



40
SERVICIOS

CIATI, ciencia de cercanía aplicada a Vaca Muerta

Ofrece desde la toma de muestras en campo hasta el desarrollo de soluciones tecnológicas para la industria. Con certificaciones internacionales, conecta el conocimiento científico con la operación diaria en los yacimientos.

24 | POLO TECNOLÓGICO

"La innovación no ocurre en soledad"

La visión de Marcela Messineo y de ENE para conectar conocimiento, talento y oportunidades en Neuquén.

20 | AOG PATAGONIA 2026

Impulsan a las pymes Oil & Gas

ACIPAN apuesta a la vinculación para integrar más proveedores locales al crecimiento del sector energético.

32 | COLUMNA

El control en la cadena Vaca Muerta

Digitalizar procesos te vuelve más competitivo frente a la operadora. Pero se debe hacer bajo criterio profesional.

36 | CAPITAL HUMANO

La seguridad también es mental

Estrés y agotamiento afectan la atención y la toma de decisiones. Un error puede tener alto impacto.



AxionLift



3CX PLUS LA EFICIENCIA OPTIMIZADA



**MOTOR JCB 92 HP - MODO ECO
CLIMATIZACIÓN MEJORADA
CIRCUITOS AUXILIARES
BRAZO EXTENSIBLE
MENOR CONSUMO**



ENTREGA INMEDIATA

**FINANCIACIÓN PROPIA Y BANCARIA
PLANES A MEDIDA**



**SOLICITA
COTIZACIÓN**

AxionLift JCB

ARGENTINA LNG

Neuquén promulgó la ley por el GNL

Respalda el acuerdo con YPF. Garantiza estabilidad fiscal por 30 años y establece incentivos al desarrollo.

Se promulgó la Ley 3566, que ratificó el acuerdo entre la provincia del Neuquén e YPF para avanzar con el desarrollo del proyecto de Gas Natural Licuado (GNL). La norma estableció un marco de incentivos, lo que garantiza estabilidad fiscal provincial durante 30 años para las áreas comprendidas en la iniciativa que adhieran al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI).

El convenio, firmado el 4 de junio, alcanzó a las concesiones no convencionales Meseta Buena Esperanza I y II, Aguada Villanueva Norte y Las Tacanas I y II. Su aplicación quedó condicionada a la vigencia y cumplimiento de las condiciones establecidas por el RIGI.

La promulgación completó el respaldo institucional al acuerdo y otorgó un marco de previsibilidad para las inversiones vinculadas al



proyecto. La iniciativa busca ampliar las posibilidades de exportación del gas producido en Vaca Muerta, agregar valor a los recursos provinciales y abrir nuevos mercados internacionales.

Durante el tratamiento legislativo, el gobernador Rolando Figueroa definió el proyecto como una oportunidad para transformar el potencial gasífero neuquino en desarrollo económico de largo plazo. También destacó la necesidad de ofrecer condiciones de estabilidad para inversiones que requieren grandes desembolsos de capital y períodos prolongados de ejecución.

Como parte del acuerdo, YPF asumió un compromiso de inversión en infraestructura por 175 millones de dólares.

Los fondos podrán destinarse a obras o aportes económicos para proyectos acordados con el gobierno provincial, con el objetivo de fortalecer servicios e infraestructura en las comunidades vinculadas a la actividad hidrocarburífera.

La provincia, por su parte, otorgará estabilidad fiscal por hasta 30 años desde la puesta en marcha de cada etapa del proyecto, mientras se mantengan las condiciones de adhesión al RIGI.

El desarrollo del GNL prevé un incremento de la producción de gas, nuevas inversiones en infraestructura y la construcción de un gasoducto específico para abastecer el futuro complejo exportador. El proyecto apunta a convertir parte de los recursos de Vaca Muerta en gas natural licuado para acceder a mercados internacionales que no pueden ser abastecidos mediante gasoductos.

Al tratarse de una ley diseñada para destrabar el esquema de exportaciones de gas licuado, las corporaciones energéticas privadas y mixtas dieron su aval técnico y político al proyecto de ley.

La iniciativa busca ampliar la escala del desarrollo gasífero neuquino, diversificar los destinos de exportación y generar nuevas inversiones asociadas a la producción y transporte de gas. Para la provincia, el proyecto representa además una oportunidad para fortalecer su participación dentro del crecimiento exportador de Vaca Muerta y consolidar a Neuquén como uno de los principales polos energéticos del país.



Escanea
y consulta!

AxionLift

INFRAESTRUCTURA

El gasoducto aprovechará el 83% de la traza del VMOS

La obra unirá Tratayén con la costa rionegrina, demandará 24 meses y empleará a unas 1.500 personas.

El nuevo gasoducto que transportará gas desde Vaca Muerta hasta la costa de Río Negro compartirá el 83% de su recorrido con la traza del oleoducto Vaca Muerta Oil Sur (VMOS). La obra tendrá una

capacidad de transporte de 28 millones de metros cúbicos diarios y demandará unas 1.500 personas durante los dos años previstos para su construcción.

Los datos surgieron del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) elaborado para el proyecto, que será analizado en una audiencia pública prevista para el 16 de septiembre en San Antonio Este.

El ducto partirá desde Tratayén, en Neuquén, y llegará hasta la estación ubicada al sur de Las Grutas, desde donde el gas será destinado al proyecto de licuefacción previsto sobre la costa rionegrina.

Excepto por un tramo de aproximadamente 80 kilómetros en cercanías de San Antonio Oeste, alrededor del 83% del recorrido avanzará por el mismo corredor utilizado para la construcción del VMOS.

Esta característica permitirá aprovechar un corredor donde ya se realizaron estudios ambientales y procesos de intervención vinculados con otra gran obra energética.

La traza atravesará 92 unidades catastrales y alcanzará zonas donde se encuentran 71 puestos o cascos de establecimientos rurales.

Según el estudio ambiental, la población directamente alcanzada por el proyecto es principalmente rural y está vinculada con la actividad ganadera.

La valoración general del proyecto fue considerada "favorable con condiciones", mientras que la mayoría de los impactos identificados fueron clasificados como moderados y recuperables.

Para reducir esos efectos, el proyecto deberá contar antes del inicio de las obras con un Plan de Gestión Ambiental que establezca medidas específicas de prevención, mitigación, seguimiento y recuperación de las áreas intervenidas.

Uno de los principales desafíos técnicos será nuevamente el cruce del río Negro. Al igual que ocurrió durante la construcción del VMOS, el gasoducto deberá atravesar el cauce mediante una obra subterránea.

Karana Yoga PARA EMPRESAS

Vitalidad
Bienestar
Creatividad

Clases
Talleres
Retiros

54 9 299 504 3058
escuelakarana.com

Contacta a
Prof. Silvina Pirola

JAULA ANTIVUELCO INTERIOR MARCA REGISTRADA Y CERTIFICADA

EQUIPAMIENTOS

CALIDAD
CERTIFICADA

**JAULA ANTIVUELCO INTERIOR
CON CERTIFICACION
PARA VEHICULOS DE TRANSPORTE
DE PERSONAL**

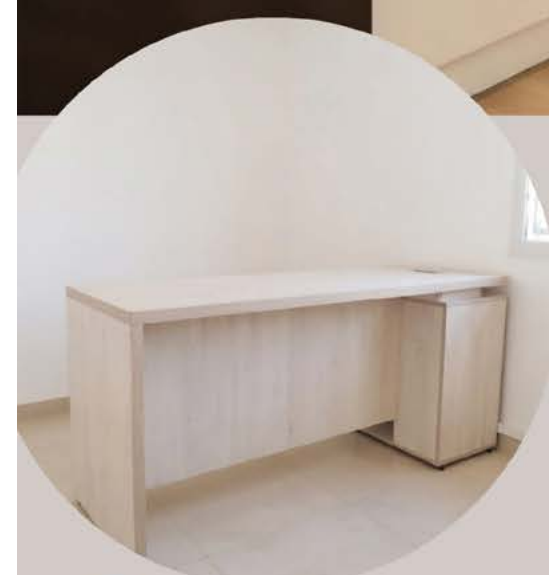
REPARACION Y VENTAS
COLOCACION DE CAÑOS DE ESCAPE
SILENCIADORES
TODO TIPO DE VEHICULOS
Y CAMIONES EN GENERAL
ANTIVUELCO - EXTERIOR - INTERIOR
COBERTORES - PROTECCIONES

winterequipamientos@yahoo.com.ar Winter 356/376 - Tel: 299 - 4423518 - (8300) Nqn.

MUEBLES A MEDIDA PARA USO RESIDENCIAL Y COMERCIAL



DIDOAMOBILAMIENTOS
MUEBLES EN MELAMINA A MEDIDA



DIDOAMOBILAMIENTOS



2996265736

VISITA INTERNACIONAL

La titular del FMI visitará Vaca Muerta

Kristalina Georgieva recorrerá Loma Campana junto a autoridades de YPF durante su visita oficial a la Argentina.

La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, visitará Vaca Muerta durante su viaje oficial a la Argentina previsto para la próxima semana. La titular

del organismo recorrerá Loma Campana, uno de los principales desarrollos de shale del país, donde será recibida por el presidente y CEO de YPF, Horacio Marín.

Georgieva llegará al país el lunes 27 de julio por invitación del presidente Javier Milei. Aunque la agenda completa todavía no fue difundida oficialmente por el Gobierno ni por el FMI, se prevén reuniones con el mandatario y con el ministro de Economía, Luis Caputo.

Hasta el momento, una de las actividades confirmadas será la visita a Loma Campana, prevista inicialmente para el martes 28. El bloque, ubicado en Neuquén y operado por YPF en sociedad con Chevron, constituye uno de los desarrollos emblemáticos de Vaca Muerta y fue clave en el inicio de la explotación masiva de hidrocarburos no convencionales en la Argentina.

La recorrida pondrá al sector energético dentro de la agenda de la titular del FMI, en un momento en que el crecimiento de la producción de petróleo y gas adquirió mayor relevancia

para la generación de divisas y la balanza comercial del país.

Caputo había anticipado días atrás la llegada de Georgieva y calificó como "excelente" el vínculo actual entre el Gobierno y el organismo internacional. También señaló que la visita se realizará en el marco del programa económico vigente.

Uno de los ejes centrales será el seguimiento del acuerdo con el Fondo y la posibilidad de profundizar el respaldo del organismo a la política económica argentina.

Según explicó el ministro, el encuentro permitirá continuar el trabajo conjunto y consolidar los avances que el Gobierno atribuye a su programa en materia de estabilidad y crecimiento. La visita a Vaca Muerta sumará una dimensión energética a esa agenda. El desarrollo de la formación neuquina representa una de las principales apuestas de la Argentina para incrementar sus exportaciones durante los próximos años, con nuevos proyectos orientados hacia los mercados internacionales.



CAMBIOS DE POSTES SIN CORTAR LA ENERGÍA Y CON UN METODO SEGURO CON TENSION

Trabajos con Tensión en líneas energizadas
Equipos doble brazo aislado de hasta 24 mts
Verificación del estado de la aislación de la instalación con equipos de mediciones especiales -Perfiladores-
ADD para medición de descargas parciales en descargadores y puntas de cable en Distribución
HI POT de 120 Kv Corriente Alterna

PowerLine Servicesrl

Laboratorio de Alta Tensión
J.F.Hugo Kogan 1791 Parque Industrial
Cipolletti- Río Negro
Tel: +54 9 299 4983370 / +54 9 299 5954716
+54 9 299 5800282

optica senso
UN NUEVO CONCEPTO EN OPTICA

PROGRAMA DE LENTES
de **SEGURIDAD + GRADUACIÓN** para su empresa

DIVISIÓN INDUSTRIAL

FITWELL Vatro 02

FITWELL Trai COLOR 01

FITWELL Thega COLOR 02

FITWELL RX50 COLOR 02

Vatro 01 FITWELL

Trai COLOR 02 FITWELL

Thega COLOR 01 FITWELL

Eagle 3M

www.opticasenso.com
facebook.com/SensoOptica

CERTIFICACIÓN EN 166:2011

SENSO DEL PASEO
Perito Moreno 220 . Paseo del sol. L8
54 299 442 5275

SENSO CENTRAL
C.H. Rodriguez 24
54 299 443 0298 / 6457



La plataforma líder en subastas online industriales y automotrices.

SUBASTAS TRANSPARENTES, SEGURAS Y ACCESIBLES

Transformamos activos inmovilizados en oportunidades reales.



ALCANCE NACIONAL
Participación online desde cualquier punto del país con igualdad de oportunidades.



TRANSPARENCIA Y CONFIANZA
Procesos auditables, información clara y trazabilidad en cada operación.



MEJORES RESULTADOS, MAYOR EFICIENCIA
Más competencia, mejores valores de recupero y ventas más rápidas.



¡LLEGAMOS A VACA MUERTA!

NUEVA BASE LOGÍSTICA EN CIPOLLETTI
Estamos en el corazón de la industria energética.



VENÍ A CONOCERNOS

Ruta 151 km 6,5 - Cipolletti, Río Negro
☎ 299 605 7992



ALIADOS ESTRATÉGICOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA, LOGÍSTICA Y SERVICIOS.

PRÓXIMAS SUBASTAS



VEHÍCULOS Y PICKUPS



MAQUINARIA Y EQUIPOS



EQUIPAMIENTO INDUSTRIAL



FLOTAS Y UTILITARIOS

NUEVAS SUBASTAS CADA SEMANA ¡SUMATE Y PARTICIPÁ!

SUMATE A LA PRÓXIMA SUBASTA
y descubrí oportunidades reales.

www.bidbit.ar
011-5365-9434
info@bidbit.ar



PETROLERAS EN NEUQUÉN

Destinarán US\$300 millones para mejorar rutas

Once operadoras financiarán nuevas obras de pavimentación y repavimentación.

El gobierno de Neuquén y once compañías petroleras avanzaron en la definición de un nuevo esquema para financiar obras viales por unos 300 millones de dólares en los principales corredores de

Vaca Muerta. El programa incluirá pavimentación y rehabilitación de rutas en las zonas de Añelo y Rincón de los Sauces.

A diferencia del fideicomiso utilizado para completar el bypass de Añelo, el nuevo mecanismo contempla aportes de las operadoras mediante anticipos de regalías y cánones de producción. El acuerdo todavía se encuentra en negociación y deberá completar los pasos necesarios para su implementación.

Las empresas involucradas son YPF, Chevron, Pampa Energía, Pan American Energy, Phoenix Global Resources, Pluspetrol, Shell, Total Austral, Vista Energy, GeoPark y Harbour Energy.

El objetivo será mejorar la conectividad y reducir uno de los principales problemas que enfrenta el crecimiento de la actividad hidrocarburífera: la saturación de las rutas utilizadas diariamente por trabajadores, equipos y transporte pesado.

El aumento del tránsito y el dete-

riorio de las calzadas generan demoras logísticas, mayores costos operativos y riesgos de seguridad. Ante una sucesión de accidentes, la Provincia declaró anteriormente la emergencia vial e implementó restricciones horarias y mayores controles.

El nuevo paquete abarcará cuatro rutas provinciales. Una de las primeras intervenciones será la pavimentación de la Ruta 8, desde el empalme con la Ruta 6 hasta el denominado Camino de la Tortuga.

La Provincia ya ejecuta con recursos propios obras sobre la Ruta 6 desde Rincón de los Sauces hasta la intersección con la Ruta 8.

La combinación de ambos proyectos permitirá conectar por pavimento Neuquén capital con Rincón de los Sauces sin necesidad de atravesar Añelo. También se prevén obras de pavimentación y repavimentación sobre la Ruta 51, entre las rutas 8 y 17; la rehabilitación de la Ruta 8 entre las rutas 51 y 7; y trabajos sobre la Ruta 7 desde el límite con Río Negro hasta su intersección con la Ruta 8.



JA - MA®
Distribuidora de agua envasada

✓ **SERVICIO DE ENTREGA A DOMICILIOS, EMPRENDIMIENTOS Y EMPRESAS**
✓ **VENTA Y DISTRIBUCIÓN DE AGUA Y SODA**
✓ **ALQUILER DE DISPENSER FRIO/CALOR**

SOLICITE EL SERVICIO AL
2994105544 | 2996019825
299 - 4894742
✉ distribuidorajama@outlook.com

CONTAMOS CON POSNET



Impulsamos el crecimiento de tu negocio

- Auditoría externa
- Auditoría interna
- Impuestos
- Payroll
- Outsourcing
- Data Analytics



Villegas 780, Cipolletti (RN)
✉ contacto@estudiorizza.com
☎ +54 299 403 2030
☎ +54 299 658 1416
🌐 www.estudiorizza.com





ventas@crexellsa.com.ar
www.crexellsa.com



ISO 9001: 2008
ISO 14001: 2004
OHSAS 18001: 2007
BUREAU VERITAS
CERTIFICATION

EN RÍO NEGRO

Dos de cada tres dólares del RIGI son de Vaca Muerta

Los proyectos asociados a los hidrocarburos reúnen casi el 67% de las inversiones presentadas bajo el régimen.

Vaca Muerta es el principal destino de las inversiones anunciadas bajo el Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI). Los proyectos vinculados con la producción de hidrocarburos, el GNL

y la infraestructura asociada concentran el 66,8% de los montos comprometidos por empresas con iniciativas aprobadas o en evaluación.

El impulso se aceleró luego de que el Gobierno ampliara en febrero la reglamentación del régimen para incorporar inversiones destinadas a incrementar la producción de petróleo y gas. Hasta entonces, los beneficios estaban orientados principalmente a grandes obras de infraestructura, como oleoductos, gasoductos, plantas de tratamiento y terminales de exportación.

Desde ese cambio, siete petroleras anunciaron proyectos por US\$68.422 millones, equivalentes al 56,4% del total de inversiones presentadas bajo el RIGI, según datos de la consultora Globaris. La lista incluye a YPF, Chevron, Pluspetrol, Vista Energy, Pampa Energía, Tecpetrol y GeoPark.

Si se suman otros US\$12.518 millones correspondientes a seis iniciativas de GNL e infraestructura, Vaca Muerta alcanza el 66,8% de los anuncios realizados dentro del

régimen, con Neuquén y Río Negro como las principales provincias involucradas.

Entre las últimas iniciativas se encuentra Vista Energy, que presentó un proyecto por US\$5.800 millones para desarrollar Bandurria Norte. El plan contempla 332 nuevos pozos y una producción objetivo cercana a los 50.000 barriles equivalentes diarios.

La inversión también incluye una planta con capacidad para procesar 40.000 barriles de petróleo por día, una estación compresora y nueva infraestructura de transporte. En paralelo, el Gobierno aprobó el ingreso al RIGI del proyecto de Pampa Energía en Rincón de Aranda, con inversiones por US\$4.522 millones hasta 2041. Se convirtió así en el primer desarrollo de producción petrolera de Vaca Muerta aprobado bajo la ampliación del régimen.

Pampa proyectó producir 305 millones de barriles durante la vida útil del proyecto y generar exportaciones por unos US\$17.000 millones.

Distribuidora de Aridos Limay S.A.S.

ARENA - PIEDRA - REVUELTO

GAVION - PIEDRA TRITURADA



☎ 299 5286202 | 299 5802602 | 299 5832933
Km 1269, Intersección Rutas 22 y 237 - Arroyito

CPEC

C.E.M.

Centro de Entrenamiento Móvil.



www.cpeccsp.com.ar @cpec.capacitacion

ANDAMIOS

GASES

CONFINADOS

ALTURA

ES MÁS QUE ESTUDIAR

ES LO QUE SIGUE

Elegí una
Universidad
con una
comunidad de:

+90.000
estudiantes

+110.000
egresados/as

Conocé
la oferta
académica



INSCRIPCIONES ABIERTAS

Centro de Apoyo
Universitario Neuquén

📍 Salta 340 ☎ 2994 22 2036

UNIVERSIDAD
SIGLO 21

LEGISLATURA

Neuquén analiza cobrar regalías mineras

El proyecto propone una escala del 2% al 3% y beneficios para los minerales procesados en la provincia.

La Legislatura de Neuquén comenzó a debatir un régimen de regalías mineras que establecería una alícuota de entre el 2% y el 3%, según el grado de procesamiento que reciba el material dentro de la

provincia.

La iniciativa también alcanzaría a las canteras vinculadas con la creciente demanda de arenas para las operaciones de Vaca Muerta.

El proyecto fue analizado por la comisión de Hidrocarburos, Energía y Comunicaciones. Su presidente, Damián Canuto (PRO-NCN), explicó que actualmente Neuquén no cuenta con un régimen de estas características y, por lo tanto, no percibe ingresos por este concepto.

Uno de los principales puntos de discusión fue la aplicación de una regalía menor, del 2%, cuando el mineral extraído sea sometido a algún proceso industrial dentro del territorio neuquino.

Desde la oposición, el diputado Andrés Blanco (PTS-FIT-U) cuestionó que esa reducción pueda convertirse en un beneficio para las empresas dedicadas a extraer arenas silíceas destinadas a la fractura hidráulica en Vaca Muerta.

El legislador Ernesto Novoa (Co-

munidad) defendió el esquema y señaló que los porcentajes propuestos son similares a los utilizados por otras provincias con actividad minera.

También destacó que el crecimiento de la producción hidrocarburífera incrementará la demanda de minerales de tercera categoría.

En ese contexto, consideró necesario que las canteras vinculadas con Vaca Muerta comiencen a tributar regalías para la provincia de Neuquén.

El debate también puso el foco en el origen de las arenas utilizadas por la industria. Una parte significativa proviene de Entre Ríos, lo que implica mayores costos logísticos por las distancias de transporte.

El proyecto continuará su tratamiento legislativo mientras Neuquén busca establecer por primera vez un esquema de regalías para una actividad minera que podría adquirir mayor protagonismo ante el crecimiento sostenido de Vaca Muerta.

PLANES DE CAPACITACIÓN TÉCNICA
EXPERTOS EN INGENIERÍA Y GESTIÓN ENERGÉTICA, COMPROMETIDOS CON LA SEGURIDAD Y LA EFICIENCIA. BRINDAMOS CURSOS DE CAPACITACIONES ON LINE - IN COMPANY, DISEÑADOS PARA PERSONAL OPERATIVO DE SERVICIO TÉCNICO, MONTAJE, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.

ELECTRICIDAD INDUSTRIAL

- Sistemas BT - MT
- Reglamentación AEA
- Resolución de fallas
- Buenas prácticas

ELECTRÓNICA INDUSTRIAL

- PLC y variadores
- Instrumentación y control
- Ensayos y mediciones

MECÁNICA Y MANTENIMIENTO

- Grupos electrógenos
- Máquinas rotativas
- Motores a combustión

NUESTRAS CAPACITACIONES SON FLEXIBLES Y SE ADAPTAN A LOS REQUERIMIENTOS DEL CLIENTE

INFO@CEECONSULTORES.COM | WWW.CEECONSULTORES.COM | TELÉFONO 1155048670

EC
ELECTRÓNICA Y COMUNICACIONES S.R.L.

SI NO SE COMUNICAN NO PRODUCEN
En operaciones críticas, la comunicación no es opcional

WWW.EYCSRL.COM

MOTOROLA

Seguinos

EyC Electrónica y Comunicaciones



LA VERSATILIDAD DE UNA NUEVA GENERACIÓN.

ATEGO

1721 AUTOMATIZADO **NUEVA GENERACIÓN**

- Hecho en Argentina.
- Caja automatizada Nueva Generación de 8 marchas con comando al volante.
- Seguridad: ABS + EBD + ASR + Asistente de arranque en pendiente + ESP.
- Arranque **Keyless Go** con botón.
- Confort: freno motor Top Brake, control de velocidad crucero Tempomat, volante multifunción, computadora de abordo, espejos calefaccionados con regulación eléctrica, espejo frontal, asiento neumático regulable.

Mercedes-Benz
Camiones de confianza.



Taraborelli Concesionario Oficial. Casa Central: Ruta de Circunvalación & Casimiro Gómez - Neuquén.

Tel: 0810-122-1700 Sucursal: Luis Piedra Buena 5950 - San Carlos de Bariloche. Tel: (294) 4369004

VÁLIDO PARA ATEGO 1721 AUTOMATIZADO. FOTO NO CONTRACTUAL. LAS CARACTERÍSTICAS DEL VEHÍCULO PUEDEN VARIAR SIN PREVIO AVISO. ORIGEN DEL VEHÍCULO: ARGENTINA. PARA MÁS INFORMACIÓN Y CONDICIONES O LIMITACIONES APLICABLES, CONSULTE EN WWW.MERCEDES-BENZ-TRUCKS.COM.AR MERCEDES-BENZ CAMIONES Y BUSES S.A.U. CUIT: 30-71634944-2.

TRANSPORTE

Río Negro proyecta una Ruta de las Arenas

El corredor conectaría General Roca con Añelo y permitiría agilizar el transporte de insumos hacia Vaca Muerta.

Río Negro avanzó en la planificación de una nueva Ruta de las Arenas de 119 kilómetros para mejorar el transporte de insumos hacia Vaca Muerta. El proyecto busca conectar General Roca con la Ruta

Provincial 17, cerca de Añelo, y reducir la circulación de camiones por los corredores actualmente congestionados.

La iniciativa apunta especialmente al transporte de arena para fractura hidráulica, uno de los insumos esenciales para sostener el crecimiento de la producción no convencional de petróleo y gas.

Actualmente, los camiones que parten desde las canteras rionegrinas recorren unos 140 kilómetros hasta Añelo a través de las rutas provinciales 6, 7 y 17 y las nacionales 22 y 151. El aumento de la actividad hidrocarburífera incrementó la circulación y generó cuellos de botella en varios sectores.

Según informó Diario Río Negro, que accedió al estudio técnico preliminar, la alternativa analizada comenzaría en la intersección con la Ruta Provincial 6, en General Roca, y finalizaría sobre la Ruta 17, en cercanías del principal centro operativo de Vaca Muerta.

Uno de los aspectos destacados es que la traza aprovecharía caminos

de servidumbre existentes junto al sistema de oleoductos de Oldelval y al gasoducto Neuuba. Esta alternativa evitaría abrir un corredor completamente nuevo y permitiría utilizar trazas ya intervenidas.

El recorrido avanzaría por las bardas ubicadas al norte del lago Pellegrini, lejos de los principales centros urbanos. Además, contempla intersecciones canalizadas sobre la Ruta Provincial 6 y la Ruta Nacional 151.

La nueva vía permitiría separar parte del transporte petrolero del tránsito convencional, reducir recorridos y mejorar la seguridad vial.

Con el crecimiento previsto de Vaca Muerta, la logística de arena se convirtió en uno de los desafíos para sostener la expansión productiva.

La Ruta de las Arenas aparece así como una alternativa para conectar de manera más directa las canteras de Río Negro con los principales desarrollos de la Cuenca Neuquina.

13 Y 14 / NOVIEMBRE 2026

PRIMER EVENTO MARKETING EN LA PATAGONIA

PATAGONIA
MARKETING
SUMMIT

BARILOCHE PATAGONIA ARGENTINA
HOTEL SHERATON

Avalan

FEIBA

Camara de Turismo Bariloche

BARILOCHE BUREAU

BARILOCHE

MUNICIPIO BARILOCHE

RN

Gobierno Río Negro

Acompañan

SHERATON

börrega

CACE

MARSH

El socio ideal
de la
industria

Horarios

Lunes a viernes de 9 a 18h.
Sábados de 9 a 12:30h.

MENDOZA

Casa Central: Salta 745, Ciudad
ventas@zapatagoma.com.ar
0261 4252138 / 0261 4257979
261 667 6370

NEUQUÉN

San Martín 1175, Ciudad
sucneuquen@zapatagoma.com.ar
0299 4487729
299 427 8135

ZAPATA
GOMA

¡TU AHORRO,
NUESTRO COMPROMISO!

ALIMENTOS | BEBIDAS | LIMPIEZA
Neuquén, Patagonia Argentina

info@faromayorista.com.ar +54 9 299 515 7835 faromayorista.com.ar

INVERSIONES

VMOS avanza mar adentro

Ya comenzó el despliegue de la flota especializada que construirá la terminal offshore de Punta Colorada.

El proyecto Vaca Muerta Oil Sur (VMOS) ingresó en una etapa decisiva con el despliegue de la flota especializada que participará en la construcción de la terminal offshore de Punta Colorada, sobre la

costa de Río Negro.

En los últimos días comenzó el arribo de buques y equipos que tendrán a su cargo algunas de las maniobras de mayor complejidad técnica del proyecto. Esta infraestructura permitirá cargar petróleo proveniente de Vaca Muerta en grandes buques petroleros para su exportación a los mercados internacionales.

Según informó ArgentPorts, el buque especializado Seminole arribó a Bahía Blanca para completar su preparación antes de trasladarse al frente marítimo de Punta Colorada.

La embarcación inició su viaje desde Bonny, Nigeria, y tendrá a su cargo la instalación de los ductos submarinos que conectarán las instalaciones terrestres con el sistema de carga ubicado mar adentro.

En paralelo, el buque de transporte pesado White Merlin navega hacia el estuario de Bahía Blanca con los remolcadores EDT Aeolus y Spring 360 sobre su cubierta. Am-

bas embarcaciones serán utilizadas como apoyo durante las operaciones offshore y las maniobras necesarias para montar la infraestructura marítima.

El despliegue marca un nuevo avance dentro del cronograma de VMOS, uno de los principales proyectos de infraestructura petrolera actualmente en ejecución en Argentina.

La terminal de Punta Colorada será el punto final del sistema que transportará el petróleo desde la cuenca neuquina hasta la costa rionegrina. Allí, la infraestructura offshore permitirá operar con grandes buques petroleros y aumentar considerablemente la capacidad de exportación del crudo producido en Vaca Muerta.

Con la llegada de la flota especializada comienza una fase técnicamente compleja de la obra: llevar parte de la infraestructura desde tierra hacia el mar y preparar el sistema que permitirá conectar directamente la producción de Vaca Muerta con los mercados internacionales.

b. BASHUK ESTUDIO

¿NECESITAS UN
DISEÑADOR
GRÁFICO?

Contactanos: +54 9 299 4599193 | camibashuk@hotmail.com

BOMBAS CIMMA S.A.S



NOSOTROS

somos una empresa argentina dedicada al diseño, fabricación, reparación y comercialización de bombas a engranajes industriales, con camisas recambiables y KIT DE REPARACIÓN

BOMBAS



KIT DE REPARACIÓN

una bomba de por vida con solo cambiar el interior.



DATOS DE CONTACTO



+54 11 6062-9176
+54 9 11 155-183-94553



ventas@bombascimmasas.com
administración@bombascimmasas.com



www.bombascimmasas.com



bombas_cimma

SERVICIOS

- Fabricación de bombas de engranajes.
- Venta y reparación de todo tipo de bombas.
- Fabricación y venta de repuestos.
- Mantenimiento a empresas
- Alquiler de equipos de bombeo
- Colocación de equipos de bombeo en camiones.
- Sistema de filtrado.
- Instalaciones de equipos y cañerías en planta.

NEUQUEN

CASA CENTRAL

299-522-2254



ACCESORIOS REPUESTOS



TALLER BULONERÍA

- SUS. NEUMÁTICA-FUELLES
- BALANCINES Y PERNOS
- PLATOS DE ENGANCHE
- SISTEMA DE FRENOS
- ELSINGAS PLANAS
- LÍNEA ATACARGA
- TALLER DE ELASTICOS
- METALÚRGICA

AÑELO

NUEVA SUCURSAL

299-522-2254

RUTA PROV. 7 KM 62
PUNTA DE SIERRA -
TRATAYEN

LUNES A VIERNES 8:00 A 17:00 HS.

ABRIMOS DE LUNES A VIERNES
DE 8:30 A 13:00 - DE 14:00 A 17:30 HORAS
ALASKA 5953 (EX RUTA 22 - ACC. AEROPUERTO)

MERCADO DE CAPITALES

YPF dividirá sus acciones para atraer nuevos inversores

La petrolera realizará un split de 10 a 1 para reducir el precio unitario de sus acciones y ampliar el acceso.

YPF avanzará con un desdoblamiento de sus acciones ordinarias en una relación de diez a uno, una medida con la que buscará ampliar el acceso de inversores minoristas y aumentar la liquidez de sus títulos en el mercado de capitales. La operación comenzará a regir el próximo 4 de agosto.

La compañía comunicó formalmente la decisión a la Comisión Nacional de Valores (CNV) y a Bolsas y Mercados Argentinos (ByMA). A partir del denominado split bursátil, cada acción existente se dividirá en diez títulos y su valor nominal pasará de 10 pesos a 1 peso.

Los accionistas registrados al 3 de agosto en la Caja de Valores recibirán nueve nuevas acciones por cada título que tengan en su cartera. El procedimiento se realizará de manera automática a través de los sistemas bursátiles, por lo que

los inversores no deberán completar trámites adicionales.

La operación no modificará el valor económico total de las tenencias ni el porcentaje de participación de cada accionista dentro de la compañía. Tampoco producirá cambios en los derechos políticos asociados a las acciones.

El objetivo central será reducir el valor unitario de los títulos para facilitar el ingreso de pequeños ahorristas al capital de la petrolera y, al mismo tiempo, incrementar la cantidad de acciones disponibles para operar en el mercado.

El presidente y CEO de YPF, Horacio Marín, explicó que la medida forma parte de una estrategia para acercar la compañía a una base más amplia de inversores y facilitar el acceso al mercado de capitales. "Queremos que cada vez más argentinos puedan ser parte del crecimiento de YPF".

Como parte de esa estrategia, YPF también anticipó que incorporará una funcionalidad que permitirá acceder a la compra de accio-

nes desde su aplicación móvil. La iniciativa buscará aprovechar el alcance de la plataforma digital de la petrolera para simplificar el acceso de nuevos inversores a sus títulos.

El desdoblamiento se producirá en un momento de expansión de las operaciones de YPF, principalmente a partir del crecimiento de Vaca Muerta y de los proyectos de infraestructura destinados a ampliar la capacidad de transporte y exportación de hidrocarburos.

La compañía concentra una parte importante de sus inversiones en el desarrollo de pozos horizontales dentro de la formación no convencional y busca mejorar de manera sostenida sus niveles de eficiencia. Ese crecimiento productivo también requerirá acceso a capital para financiar nuevos proyectos y sostener la expansión prevista para los próximos años. Tras el split, el capital social de YPF permanecerá sin modificaciones en 3.933.127.930 pesos. Lo que cambiará será la cantidad de títulos disponibles: el mercado contará con 3.933.127.930 accio-

nes ordinarias, cada una con un valor nominal de un peso.

El incremento en la cantidad de acciones en circulación podría favorecer una mayor liquidez, al reducir el precio individual de cada papel y facilitar operaciones de menor monto. De esta manera, inversores que hasta ahora enfrentaban una barrera de entrada más elevada podrán acceder a posiciones más pequeñas.

La modificación también alcanzará a los títulos de YPF que cotizan en los mercados internacionales. La empresa informó que la operación tendrá impacto sobre el acuerdo de depósito con The Bank of New York Mellon para los American Depositary Shares (ADS) negociados en Wall Street.

La relación pasará de una acción Clase D representada por cada ADS a diez acciones por cada certificado. El ajuste mantendrá la equivalencia económica de los títulos y adecuará la estructura internacional al nuevo esquema implementado en el mercado argentino.



ESTRATEGIAS ESTRUCTURALES
Ingeniería + Arquitectura industrial y hospitalaria

30 años
de experiencia
en el sector

**Ingeniería
+ Arquitectura
industrial y
hospitalaria**

+54 11 4992-3193
Remedios 2668, CABA
www.estrategiasestructurales.com.ar
info@estrategiasestructurales.com.ar



DESAGOTE RÁPIDO®



IRAM
IQNET
RECOGNIZED CERTIFICATION
GESTIÓN AMBIENTAL
RI 14000-9283
IRAM-ISO 14001:2015



ALCANCE DE LA CERTIFICACIÓN
Servicio de carga, transporte y descarga de residuos líquidos y semisólidos con camión atmosférico.
Desagote de piletas, pozos ciegos y cámaras sépticas.
Destape de cañerías.

**NEUQUÉN - PLOTTIER - AÑELO
CIPOLLETTI - BARDAS DEL MEDIO**

¡NUEVO SERVICIO HABILITADO!
Transporte de residuos especiales en Neuquén.
Categorías: Y7 - Y8 - Y19
Buscanos en el M.E.R.E.

+54 9 2994 04-2960
info@desagoterapidito.com.ar
www.desagoterapidito.com.ar
Félix San Martín 1850, Neuquén
(Base operativa Plottier y Neuquén)

EDICIÓN PATAGÓNICA

ACIPAN quiere más pymes neuquinas en AOG 2026

Impulsa la participación de empresas en la feria para ampliar su integración a la cadena de valor.

La Asociación de Comercio, Industria, Producción y Afines del Neuquén (ACIPAN), a través de su Subcomisión de Oil & Gas, continúa fortaleciendo su compromiso con el desarrollo empresarial de la región, promoviendo acciones y beneficios, que permitan integrarse y crecer dentro de la cadena de valor de la industria hidrocarburi-fera.

En este marco, la Subcomisión se encuentra trabajando activamente en la organización y promoción de la participación de las empresas asociadas en la próxima edición de la AOG Patagonia, que se realizará del 19 al 22 de octubre en el Espacio DUAM de Neuquén, el principal centro de exposiciones de la región y puerta de entrada a Vaca Muerta.

La AOG Patagonia se ha consolidado como uno de los eventos más



importantes del sector energético argentino, reuniendo a operadoras, empresas de servicios, proveedores, instituciones, organismos públicos y referentes de la industria. Su realización representa una oportunidad estratégica para generar vínculos comerciales, conocer nuevas tecnologías, intercambiar experiencias y potenciar el desarrollo de proveedores regionales.

Desde ACIPAN se destaca la importancia de este encuentro para fortalecer la competitividad de las PyMEs locales y ampliar sus oportunidades de negocio en una industria que continúa creciendo y generando inversiones en la región.

“Desde la Subcomisión de Oil & Gas trabajamos permanentemente para acercar herramientas, es-

pacios de vinculación y beneficios concretos a nuestros asociados.

Nuestro objetivo es que cada vez más empresas neuquinas puedan participar activamente del desarrollo de Vaca Muerta y consolidarse como proveedores de la industria”, señalaron desde la entidad. La participación de la Sub-Comisión O&G de ACIPAN en la AOG Patagonia forma parte de una estrategia institucional orientada a promover el desarrollo económico regional, fortalecer el entramado productivo local y generar nuevas oportunidades para las empresas que integran la asociación.

ACIPAN reafirma así su compromiso de acompañar a sus asociados, impulsando su crecimiento y contribuyendo al desarrollo sostenible de la industria Oil & Gas y de toda la provincia del Neuquén.

Contacto:
Matías Nápoli
Gerente
Tel: 2994729731

Tenemos la solución a la movilidad de tu negocio.

OIL BULL
RENTING & SERVICES

Consultá por nuestra flota de Pick up y SUV.

www.oilbull.com.ar

2994 15-8497

comercial@oilbull.com.ar

Solalíque 525, Neuquen

ENERGÍA
PARA LA
ENERGÍA

COMBUSTIBLES, LOGÍSTICA
Y LUBRICANTES PARA LA
INDUSTRIA DEL PETRÓLEO

Hot Refueling
Repostaje directo en campo para operaciones continuas, con autonomía energética y cero interrupciones.

Combustible a Granel
Suministro en grandes volúmenes, con respuesta inmediata gracias a 3 graneleros ubicados en la ciudad de Añelo y Centenario.

Lubricantes Mayorista
Distribuimos la línea Shell para motores, turbinas, sistemas hidráulicos y flotas; y ofrecemos soporte integral a nuevos lubricentos.

www.lacolonia.com.ar
NEUQUÉN Y RÍO NEGRO | PATAGONIA ARGENTINA

LACOLONIA
estaciones y servicios

ENTREVISTA A MARCELA MESSINEO

"La innovación nunca ocurre en soledad"

La visión de ENE para conectar conocimiento, talento y oportunidades en Neuquén.

Neuquén atraviesa uno de los momentos más importantes de su historia en materia de crecimiento productivo, desarrollo tecnológico e innovación. En ese escenario, el Polo Científico Tecnológico de

Neuquén se consolida como un espacio estratégico para impulsar la vinculación entre empresas, emprendedores, universidades, organismos públicos y el sector privado.

Week, consolidando una agenda que promueve el aprendizaje, la innovación y la generación de vínculos entre distintos actores del ecosistema.

Para Marcela, ese trabajo comienza mucho antes de definir una actividad o una propuesta.

"La agenda se construye escuchando. Escuchando qué necesitan las empresas, cuáles son las tendencias globales y qué desafíos tiene nuestra región."

A partir de esa escucha permanente nacen iniciativas que responden a las necesidades del entorno y generan espacios de encuentro.

Dentro de ese ecosistema, ENE trabaja para generar encuentros, impulsar proyectos y fortalecer una comunidad donde la innovación se traduzca en oportunidades concretas. Espacios de conocimiento como IA LAB, el éxito de IA Week y una agenda permanente de capacitación, innovación y vinculación reflejan una visión que busca posicionar a Neuquén como un referente en el desarrollo de la economía del conocimiento.

Para conocer cómo se construye ese camino y cuál es la visión de futuro de ENE, Energía Patagonia dialogó con Marcela Messineo, Coordinadora de ENE - Polo Científico Tecnológico de Neuquén.

"Espacios como IA LAB e iniciativas como IA Week demostraron que existe una enorme necesidad de encontrarnos para aprender, compartir experiencias y generar conexiones de valor."

Durante los últimos meses, ENE fortaleció su propuesta a través de espacios permanentes de conocimiento como IA LAB y de iniciativas de gran convocatoria como IA

La inteligencia artificial, la innovación y la transformación digital ya no pertenecen exclusivamente al mundo tecnológico; hoy atraviesan todas las industrias."

Brindamos un servicio integral de

SEGURIDAD E HIGIENE LABORAL

- ✓ Capacitación en manejo seguro de autoelevadores
- ✓ Estudios y muestreos de ambiente laboral
- ✓ Gestión de seguridad e higiene laboral
- ✓ Estudios ergonómicos
- ✓ Peritajes laborales

Bases operativas:
CABA y ALTO VALLE
ALCANCE A TODO EL PAÍS

INCORPORAMOS

CONTROL DE CONTRATISTAS

Nos aseguramos un adecuado control de los proveedores, mediante una plataforma web gestión controlando los riesgos de la terciarización o subcontratación.

COMUNICAR SEGURIDAD

info@comunicarseguridad.com.ar
www.comunicarseguridad.com.ar
298-479 2951 / 11-55671324 / 11-59484415

CIATI
CENTRO TECNOLÓGICO

AÑOS

www.ciati.com.ar

 Calidad de aguas	 Caracterización de efluentes	 Calidad de Aire
 Calidad de Suelos	 Calidad de agentes de sostén e insumos	 Compatibilidad de aguas. Control de incrustaciones

Ciencia de cercanía
Analítica certificada
Asistencia técnica
Gestión de resultados en plataforma digital

Centenario, Neuquén Exp. del Desierto 1310
+54 299 4899680 ambiente@ciati.com.ar

Villa Regina, Rio Negro
20 de Junio 54



La Coordinadora de ENE explica que el objetivo va mucho más allá de organizar actividades.

"Nuestro objetivo es que ENE sea un espacio vivo, donde cada semana sucedan experiencias que inspiren, formen y conecten personas". "No buscamos únicamente organizar eventos; buscamos generar encuentros que produz-

can conversaciones capaces de convertirse en proyectos, inversiones o nuevas oportunidades para Neuquén."

Y resume esa filosofía con una definición que refleja el espíritu del espacio.

"Cuando un espacio logra reunir talento, conocimiento y visión de futuro de manera permanente, deja de ser un edificio para transformarse en una comunidad."

Pero detrás de cada encuentro existe una misión mucho más profunda.

Marcela sostiene que el desafío del Polo Científico Tecnológico trasciende la reunión de empresas de base tecnológica y apunta a construir un verdadero ecosistema de innovación.

"Creo que la misión del Polo Científico Tecnológico de Neuquén es mucho más amplia que reunir empresas de base tecnológica. Nuestro desafío es crear un ecosistema donde la innovación deje de ser un concepto y se convierta

en una herramienta concreta para el desarrollo económico, social y productivo de la provincia."

En ese sentido, considera que Neuquén atraviesa un momento

histórico y que el Polo tiene la responsabilidad de acompañar ese proceso conectando conocimiento, talento, tecnología y oportunidades.

Continúa en página 24

En toda la línea de camiones Volkswagen

La mejor financiación sin letra chica

Tasa UVA
0%
hasta 18 meses

Comahue Trucks
Ruta 22 Km 1213
Cipolletti Rio Negro
299 454 3913

Camiones Buses

VITA II
SANTAMARÍA 250

Disfruta de tu departamento en un excelente barrio residencial

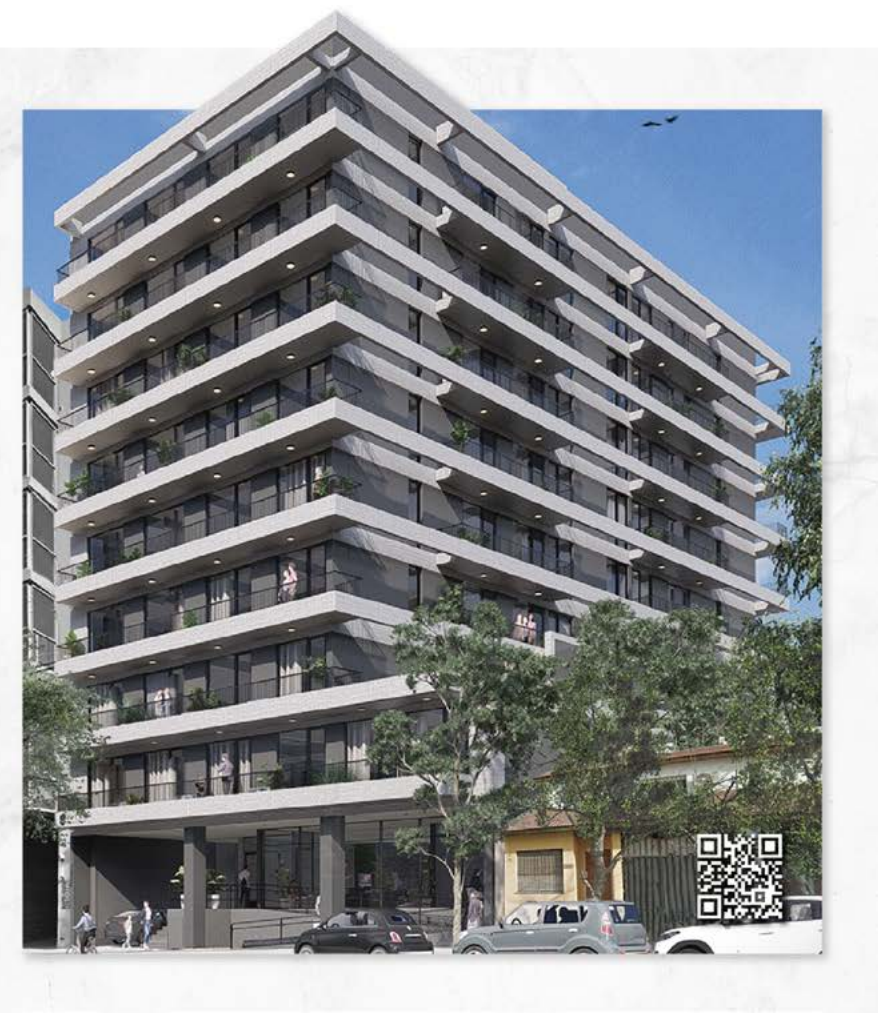
Vita II concreta un diseño dinámico de espíritu joven. Departamentos modernos en un barrio tranquilo a metros de una completa zona de servicios y a solo 3 minutos del centro.

ENTREGA 2026

Monoambientes, 1 y 2 Dormitorios
Terraza con Parrilla
Bicicletero
Hall

SAFIAR
OBRAS Y DESARROLLOS INMOBILIARIOS

www.safiar.com.ar
+54 9 299 633 1806
/safiar srl



ENTREVISTA A MARCELA MESSINEO

"Desde ENE buscamos que las empresas, las universidades, el Estado y los emprendedores encuentren un espacio donde puedan encontrarse, generar alianzas y construir proyectos con impacto real."

Esa visión también se refleja en una definición muy personal sobre el rol que cumple ENE.

"Personalmente, me gusta pensar que ENE es una usina de oportunidades. Un lugar donde una conversación puede convertirse en un nuevo negocio, una capacitación en una nueva habilidad o una idea en un proyecto que transforme una industria."

Uno de los pilares de ENE es precisamente la articulación entre los distintos actores que forman parte del ecosistema de innovación. Para Marcela, allí reside uno de los mayores valores del Polo Científico Tecnológico.

"La innovación nunca ocurre en soledad."

Y profundiza esa idea.



"Los grandes desafíos requieren miradas diversas, y justamente ahí está el enorme valor del Polo".

"Cada actor aporta una perspectiva distinta: las empresas conocen el mercado, las universidades generan conocimiento, el Estado impulsa políticas públicas y los emprendedores aportan creatividad y velocidad para innovar."

"Cuando esos mundos se encuentran, aparecen soluciones que difícilmente surgirían de manera

aislada."

Quienes forman parte de ENE, explica, encuentran mucho más que un espacio físico.

"Acceden a una red de contactos estratégicos, actividades de formación, oportunidades de vinculación, visibilidad para sus proyectos y la posibilidad de construir alianzas que potencien su crecimiento."

Y deja una reflexión que resume el

valor del trabajo colaborativo.

"Hoy el verdadero diferencial competitivo no es solamente lo que una organización sabe hacer, sino con quién elige construir el futuro."

Pensando en los próximos años, la visión es clara: consolidar al Polo Científico Tecnológico de Neuquén como uno de los principales referentes de innovación de la Patagonia.

"Nuestra visión es consolidar al Polo Científico Tecnológico de Neuquén como uno de los principales hubs de innovación de la Patagonia y un referente nacional en generación de conocimiento, tecnología y colaboración."

Para lograrlo, ENE busca convertirse en el lugar donde nazcan nuevas empresas, se aceleren proyectos de alto impacto y las organizaciones encuentren inspiración para transformarse.

A quienes todavía no conocen este espacio, Marcela les deja una invitación directa.

"Que se animen a acercarse. Porque ENE no es únicamente un lugar donde suceden eventos. Es un espacio donde nacen conexiones, donde las ideas encuentran aliados y donde la innovación deja de ser una posibilidad para convertirse en acción."

Y concluye con una frase que sintetiza la visión que impulsa cada iniciativa

"El futuro no se espera. Se construye. Y en Neuquén estamos convencidos de que ese futuro se construye colaborando."

Como cierre de la entrevista, comparte una reflexión que resume el desafío que asume ENE cada día:

"Las ciudades que liderarán el futuro no serán necesariamente las más grandes, sino aquellas que logren conectar mejor a las personas, el conocimiento y las oportunidades. Ese es el desafío que asumimos cada día desde ENE."

Con esa premisa, ENE busca consolidarse como un punto de encuentro para un ecosistema que crece al ritmo de la transforma-



ción de Neuquén.

Se posiciona como un espacio donde conocimiento, tecnología y vínculos puedan traducirse en proyectos concretos capaces de acompañar los desafíos de una provincia en plena expansión gracias al desarrollo de sus recursos.

Por:
Pablo González
Director de PG Marketing y Comunicación



+54 299 505-8500 | www.bewaterarg.com

www.phoenixservices.com.ar

@phoenixservicesarg f phoenixservices

Mecanotécnica

FADAC

ADITA

WD

Equipamiento

JIT

SEGUCUER

URETEC

DINATECNICA

CONMAN

IGK

TAVAI

TRAMONTINA

FRANCOVIGH S.A.

GENEBRE

FERRETERIA

ZALOZE ACCESORIOS

Frontera 2454 / Neuquén / Mail: phoenix@phoenixservices.com.ar

Ventas: +54 9 299 4050380 / +54 9 299 5796776 / +54 9 299 4048178 / +54 9 299 6316807

Eficiencia energética durante todo el año con aberturas de PVC

Aberturas de PVC y aluminio

Revestimientos y cerramientos en PVC

Barandas

Mamparas

Cortinas

CONSULTÁ

PLAN

Congelar

299 5179997 | @ventas@aberturas.com.ar

Marconi 1651 - Parque Industrial Cipolletti (R.N.)

+50 AÑOS INNOVANDO CON CALIDAD Y COMPROMISO

¡Seguinos para más información!

aberturas.com.ar

REVERSIÓN DE CAMPOS

Cerro Manrique volvió a manos de Río Negro

YPF devolvió el 100% del área a la provincia tras finalizar la etapa exploratoria y cumplir los compromisos de inversión.

El área hidrocarburífera Cerro Manrique volvió a quedar bajo administración de Río Negro luego de que la Provincia formalizara la reversión total del bloque que estaba en manos de YPF.

La medida se concretó tras el cierre de la etapa exploratoria y

después de que la compañía cumpliera con las inversiones y obligaciones previstas.

La decisión quedó establecida mediante el Decreto 662/26, publicado en el Boletín Oficial provincial. La norma aceptó la devolución del 100% del área solicitada por YPF luego del vencimiento del segundo período exploratorio, ocurrido el 21 de septiembre de 2024.

La reversión no respondió a incumplimientos por parte de la petrolera. De acuerdo con la do-

cumentación evaluada por la Secretaría de Hidrocarburos, YPF no solo completó los compromisos establecidos para esa etapa, sino que superó las inversiones exigidas.

La compañía debía acreditar 820 Unidades de Trabajo mediante la perforación de un pozo exploratorio.

Al finalizar el período, certificó 1.021,69 unidades, es decir, 201,69 por encima de lo establecido originalmente.

La evaluación técnica contempló además la información obtenida a partir de dos pozos exploratorios realizados en el bloque. Los resultados permitieron ampliar el conocimiento geológico del área y aportaron nuevos datos sobre las características de los reservorios.

YPF también presentó el informe técnico final y acreditó los certificados de libre deuda correspondientes a regalías hidrocarburíferas, canon de superficie, aporte complementario y compromisos vinculados con capacitación.

Como parte del proceso administrativo para concretar la devolución, la compañía obtuvo además la aprobación de la Auditoría Ambiental exigida por la normativa provincial.

Una vez cumplidos estos requisitos, la Secretaría de Hidrocarburos dio curso a la reversión definitiva.

La historia reciente de Cerro Manrique comenzó en 2018, cuando YPF obtuvo el permiso de exploración a través del Decreto 644/18, luego de una licitación pública na-

cional e internacional.

El contrato inicial contempló inversiones superiores a los 22,2 millones de dólares destinadas a explorar el potencial hidrocarburífero del bloque.

Durante el segundo período exploratorio, la petrolera avanzó con la perforación del pozo BdC.x-1, diseñado para estudiar reservorios convencionales y formaciones de tipo tight. Esa operación demandó una inversión superior a los 6 millones de dólares y permitió incor-

porar nueva información técnica sobre el subsuelo del área.

La reversión permitirá ahora al gobierno rionegrino evaluar el potencial remanente del bloque y definir los próximos pasos para el área.

La Provincia podrá analizar nuevas alternativas de exploración y explotación o incorporar Cerro Manrique a futuros procesos destinados a atraer inversiones para el desarrollo de sus recursos hidrocarburíferos.



Lo esencial es visible, y lo protegemos.

Grupo Confluencia

Servicios Ambientales & Seguridad | Laboratorio Ambiental & Industrial | Topografía, Drones & GIS | www.grupoconfluencia.com.ar

CLARITY

Laboratorio Ambiental & Industrial

Análisis Ambientales | Análisis de Producto | Servicio de Muestreo
Monitoreo en Campo | Monitoreo y Determinaciones In Situ

www.claritylaboratorio.com.ar

CONFLUENCIA

AMBIENTE & SEGURIDAD

Estudios e Investigaciones Ambientales | Mediciones Ambientales
Monitoreo | Plantas de Tratamiento de Efluentes
Saneamiento de Suelos y Aguas Subterráneas | Estudios de Riesgo de Procesos

www.confluenciambiental.com.ar

Aerotec

Servicios Aerofotogramétricos
Servicios GIS | Servicios Topográficos

www.aerotecnologia.com.ar

GRUPO Bouvier

OBRAS CIVILES

- INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- MOVIMIENTO DE SUELO
- OBRAS LLAVE EN MANO
- TRANSPORTE DE CARGAS ESPECIALES
- OBRAS PARA INDUSTRIAS

TRABAJAMOS EN TODO EL PAÍS

@grupobouvier
WWW.GRUPOBOUVIER.COM.AR

+54 9 3447 503640
martinbouvier@grupobouvier.com.ar

DESDE 1974 EN LA INDUSTRIA

KAMMAN INGENIERIA & ASOCIADOS

Productos | Servicios | Certificaciones | Capacitaciones

CEJN

CEJN ES LÍDER MUNDIAL EN LA FABRICACIÓN DE SOLUCIONES DE ACOPLAMIENTO RÁPIDO DE ALTO RENDIMIENTO, OFRECIENDO FIABILIDAD, SEGURIDAD Y EFICIENCIA EN TODOS LOS SECTORES.

PLARAD

Torque & Tension Systems

ENERGÍA EÓLICA / GAS & PETROLEO / MEDIOS DE ELEVACIÓN

CON PRODUCTOS E IDEAS INNOVADORES, LA MARCA PLARAD ES LÍDER MUNDIAL EN TECNOLOGÍA DE ATORNILLADO EN MÁS DE 50 SECTORES INDUSTRIALES.

www.kammaningenieria.com | consultas@kammaningenieria.com | Tinogasta 4737 - Neuquén Capital

PIPERS

CONSTRUCCIONES METÁLICAS KABIL SRL

CORTE CON GUILLOTINA
hasta 1/2"

PLEGADO DE CHAPAS
hasta 3/4"

SOLDADURA ESPECIALIZADA
Mig/ mag/ tig

SOLDADURA LASER
inoxidable/ aluminio/ galvanizada

CILINDRADO DE CHAPAS
hasta 1/2"

CORTE CNC DE PIEZAS
hasta 3"

MAS DE 20 AÑOS CREANDO SOLUCIONES A MEDIDA

INNOVACIÓN - PRECISIÓN Y COMPROMISO

- CORTE DE BRIDAS
- SOPORTES A MEDIDA
- ARMADO DE CANERÍAS
- PILETAS DE ALMACENAMIENTO

metalurgica@pipersmet.com | 0299 - 15 502 8448

A. Aguado 2461, Neuquén, Argentina.

VACA MUERTA

YPF alcanzó 203 horas de fractura continua

La operación se realizó durante más de ocho días en Bandurria, bajo un esquema remoto y autónomo.

YPF alcanzó un nuevo récord operativo en Vaca Muerta al completar más de 203 horas continuas de bombeo durante una operación de fractura hidráulica en el bloque Bandurria. El trabajo se extendió durante más de ocho días y se realizó bajo un esquema completamente remoto y autónomo.

La operación tuvo lugar entre el 2 y el 11 de julio y acumuló más de ocho días y 11 horas de actividad ininterrumpida. Según informó el presidente y CEO de YPF, Horacio Marín, todo el proceso fue monitoreado desde la sala RTIC de la compañía y finalizó sin incidentes. El resultado representó un nuevo avance dentro del plan de transformación operativa que la petrolera desarrolla en sus activos de Vaca Muerta, con foco en la incorporación de tecnología, automatización y mejoras de eficiencia para reducir tiempos y costos.

Marín destacó que el registro acercó las operaciones locales a los estándares alcanzados en el Permian, la principal formación de hidrocarburos no convencionales de Estados Unidos y una de las referencias internacionales utilizadas por la industria del shale.

El nuevo hito se produjo pocas semanas después de otro récord alcanzado por YPF en materia de actividad. Durante junio, la compañía completó 1.395 etapas de fractura, el mayor registro mensual de su historia.

En el mismo período, el conjunto de Vaca Muerta contabilizó 2.760 etapas, también una marca histórica para la formación. De esta manera, YPF concentró aproximadamente la mitad de toda la actividad de fractura realizada durante el mes.

La aceleración de las operaciones estuvo vinculada con la estrategia de la compañía para aumentar la escala y preparar sus desarrollos ante la ampliación de la capacidad de transporte y exportación prevista para los próximos años.

Uno de los proyectos centrales dentro de ese proceso es Vaca Muerta Oil Sur (VMOS), el sistema de transporte y exportación de petróleo que permitirá incrementar sustancialmente la salida de crudo desde la cuenca neuquina hacia los mercados internacionales a partir de 2027.

La petrolera consideró que los nuevos registros operativos constituyen una parte de la preparación necesaria para acompañar esa expansión. La mejora en los tiempos de perforación y fractura

permitirá desarrollar más pozos y aumentar la productividad de los equipos a medida que crezca la capacidad de evacuación.

El aumento de escala previsto para Vaca Muerta también tendrá un impacto significativo sobre el mercado laboral. De acuerdo con proyecciones difundidas por YPF, el desarrollo de la formación podría generar un pico superior a 90.000 nuevos puestos de trabajo durante los próximos años.

Las estimaciones de la compañía

proyectaron un promedio cercano a 75.000 empleos adicionales entre 2027 y 2030. El crecimiento abarcaría tanto a las operadoras petroleras como a empresas de servicios, proveedores y grandes proyectos de infraestructura vinculados con la expansión energética.

Las compañías operadoras y de servicios podrían incorporar alrededor de 9.000 trabajadores en promedio, con picos cercanos a los 11.000 puestos. A su vez, la cadena de proveedores de ma-

teriales, transporte, logística y servicios tendría capacidad para generar unos 30.000 empleos indirectos, con máximos estimados en 35.000.

Los grandes proyectos de infraestructura energética también tendrán un peso relevante. Iniciativas como VMOS, Argentina LNG y otros desarrollos asociados podrían aportar un promedio de 35.000 nuevos empleos y alcanzar picos cercanos a 45.000 trabajadores durante las etapas de mayor actividad.

CLEAN S.A.S.
SOLUCIONES PETROLERAS

LIMPIEZAS INDUSTRIALES

WWW.CLEANSOLUCIONESPETROLERAS.COM.AR

BRINDAMOS
SOLUCIONES PARA EL
CONFORT DE TU HOGAR

IP INSTALACIONES
PATAGÓNICAS

WWW.TIENDAINSTALACIONESPATAGONICAS.COM.AR

2996 288539

CIPOLETTI | ITALIA 130
PLOTTIER | SANTA FE SUR 191
NEUQUÉN | TEODORO PLANAS 967

DIMAMETAL
Fabricación de semirremolques especiales para servicios petroleros

Planta industrial: Paulo VI 625 - Villa Gdor. Gálvez - Santa Fe
Contactos: 3416428648 - 2995203462
dimametal@dimametal.com.ar - www.dimametal.com

Soluciones de transporte, almacenamiento y logística para tu empresa

- Transporte
- Carga Proyecto
- Freight Forwarding
- Almacenamiento

Argentina, Brazil, Uruguay, Spain, Peru

company/tbcargo | www.tbcargo.com
info@tbcargo.com
Chacabuco 314 5º Piso (C1069AAH). Ciudad de Buenos Aires.

TBCargo

EMERGENCIA Y COMUNIDAD

La resiliencia como construcción colectiva

La seguridad no falla por falta de equipos, falla por falta de preparación humana. La importancia de la educación.

En el mundo actual, la gestión de emergencias ha transitado de un enfoque meramente reactivo hacia uno proactivo y preventivo ya no es suficiente con tener brigadas equipadas.

El éxito de la supervivencia reside en la capacidad de la comunidad

para actuar como un sistema integrado de autoprotección la seguridad no es un producto que se entrega "llave en mano", sino una cultura que nace desde el interior de cada actor social.

Conciencia situacional: el primer paso para sobrevivir

La conciencia situacional es la capacidad de recopilar información, comprender los riesgos actuales y anticipar la evolución de una amenaza en una emergencia, el ser humano enfrenta un alto estrés que

puede llevarlo a un estado aletargado.

Para superar este bloqueo, es vital entender el proceso de decisión:

- 1. Reconocimiento: Identificar los primeros indicios de peligro. Las personas sin formación a menudo ignoran estas señales hasta que el desastre es evidente.
- 2. Validación: Es el tiempo que perdemos intentando confirmar si lo que percibimos es real, muchas veces preguntando a otros, lo que puede inhibir la respuesta adecuada.

da.
3. Evaluación: El momento crítico donde se decide entre **combatir o escapar.

Una comunidad con alta conciencia situacional reduce drásticamente estos tiempos de respuesta, transformando la incertidumbre en acciones concretas y seguras.

Autoprotección y el rol de la comunidad

La verdadera resiliencia es la capacidad de una sociedad para re-

sistir, adaptarse y recuperarse de un impacto.

Los estudios de caso demuestran que la infraestructura, por sí sola, no salva vidas; es necesario que los residentes compartan y entiendan bien las medidas de evacuación y los simulacros.

• Recuperación liderada por la comunidad: En casos como Malla-coota, Australia, se ha demostrado que cuando la comunidad lidera su propio plan de recuperación y resiliencia, los resultados son más

- sostenibles y efectivos.
- Involucramiento temprano: Es vital que la población local se involucre en todos los pasos de la planificación, aportando su conocimiento del terreno para garantizar la aceptación de las medidas de seguridad.
 - Autosuficiencia: Los "usuarios finales" deben ser actores activos en su propia seguridad, disponiendo de recursos de respaldo y expectativas realistas sobre los servicios de infraestructura.

El rol de la educación temprana

Para que la autoprotección sea efectiva, debe dejar de ser una imposición externa y convertirse en un valor, la Psico prevención propone que la conciencia del riesgo y la implicación en su gestión deben comenzar en la infancia.

Al asociar el autocuidado con lo más preciado —la familia—, se genera un compromiso emocional que ningún manual técnico puede reemplazar si un niño aprende desde pequeño a identificar condiciones inseguras, desarrollará un carácter psico preventivo que

lo acompañará toda la vida, reduciendo la accidentabilidad de forma natural.

El éxito ante una catástrofe no depende de la suerte, sino de una sinergia entre infraestructura resiliente, marcos institucionales sólidos y una comunidad preparada.

Por:
Juan Jesús Barrera
Blackfire srl
+5492995716489

Estamos haciendo realidad Vaca Muerta



www.tecpetrol.com

SALUD MENTAL:
las personas también son parte de la seguridad operacional.

RECLUTAMIENTO DE PERFILES CRÍTICOS.

PERSONAL EVENTUAL PARA OPERACIONES DE ALTA EXIGENCIA.

COBERTURA RÁPIDA Y ESPECIALIZADA.

GESTIÓN INTEGRAL DEL CAPITAL HUMANO.

CONOCÉ CÓMO ACOMPAÑAMOS A LAS INDUSTRIAS QUE NO PUEDEN DETENER SU OPERACIÓN.



estudioorbe estudio-orbe.com



Ambientes Confortables

Margarita's Home

- A 200 m del puente carretero sobre el Río Neuquén
- Servicio de Wifi rápido gratis y Parking privado gratis
- Aire acondicionado, baño privado y cocina equipada

+54 9 299 5762406

Lazaro Martin 20 (ex Obrero Argentino)

RULQUÉN

ESPECIALISTA EN RODAMIENTOS RETENES

- Retenes
- Crucetas
- Palieres
- Bombas de agua
- Repuestos automotores
- Reforma palier flotantes

AUTOMOTORES | INDUSTRIA | ESPECIALES

T. Planas 875 - Neuquén

+54 9 299612-3410

rulquen.nqn@gmail.com

4422233 - 4430980

56 Años



Envíos al Interior

COLUMNA

En la cadena de Vaca Muerta el control vale tanto como

Digitalizarte te vuelve más competitivo frente a la operadora. Pero se debe hacer bajo criterio profesional.

En la cadena de valor de la industria energética, la confianza no se declama: se demuestra. La operadora que te contrata quiere ver cómo trabajás, cómo cuidás la información que compartís y en cuánto tiempo podés responder cuando te piden cuentas. Por eso digitalizarse dejó de ser una moda

para volverse una carta de presentación.

El problema aparece cuando ese paso se da con apuro y sin criterio. En Métrica lo vemos seguido: una PyME sube todo a la nube, conecta sistemas, automatiza reporte y sin darse cuenta deja expuesto justo lo que la hace competitiva. Es como blindar la entrada del frente de tu casa y dejar abierta la puerta del patio.

Tu información sensible es tu mayor activo y tu mayor blanco

Cuando digitalizás, lo primero que viaja a un sistema son tus números finos: costos reales, márgenes por servicio, las condiciones de tus contratos, los datos de tus proveedores. Es lo que te diferencia de la competencia y, sin reglas de acceso, lo más fácil de perder. Un permiso mal asignado, un usuario que quedó activo después de que la persona se fue, una integración abierta de más: cualquiera alcanza para que eso circule donde no debe. Sin un marco de control, la herramienta no te cubre el riesgo; lo esconde hasta que estalla.

Cargar datos no es gobernarlos

Meter años de información en un software es la parte sencilla, y muchas veces la única que se hace. Lo que casi nunca llega es la pregunta que ordena todo lo demás: ¿quién responde por cada dato?, ¿quién tiene permiso para verlo y cada cuánto revisamos quién entró? Como contadores lo venimos haciendo desde siempre en la gestión administrativa (separar funciones, dejar rastro de cada movimiento, revisar con periodicidad). Gobernar los datos es llevar esa

la herramienta

misma disciplina al terreno digital. Y es una decisión de la conducción de la empresa, no una configuración que resuelve el proveedor de software.

En el Oil & Gas, el control no se pide de favor: se exige

Hay una razón por la que en nuestro sector esto pesa más. Trabajar para la industria implica compliance, estándares de HSE y cláusulas que te obligan a demostrar cómo manejas la información. La empresa que no puede mostrar quién

accedió a qué no necesita sufrir una filtración para quedar afuera: queda afuera antes, cuando no acredita el control en una precalificación o pierde la renovación de un contrato. Acá el orden de los datos no es papeleo. Es la llave de entrada a la cadena, y quien no la tiene se queda en la puerta.

Y acá va la parte que conviene escuchar: profesionalizar todo esto ya no requiere la inversión que asustaba hace unos años. Lo que hace falta no es tanto presupuesto como criterio: definir reglas de acceso claras, auditar internamente

cada tanto, poner un responsable por cada conjunto de datos críticos y revisar los permisos con regularidad. Tecnología accesible sobra; lo escaso, y lo que realmente marca la diferencia, es la mano profesional que decide cómo se usa.

Antes de sumar la próxima herramienta, cambiá la pregunta. En lugar de ¿cuánto sale?, probá con ¿quién va a ser dueño de lo que genere y quién controla que nadie más lo toque?. Esa respuesta dice más de la madurez de tu empresa

que cualquier software que compres. Porque en una cuenca donde el próximo contrato se gana mostrando cómo trabajás, cuidar tus datos no es un gasto de la gente de sistemas: es parte del servicio que ofrecés. Digitalizarse con criterio no es avanzar más rápido; es avanzar sin dejar nada abierto atrás.

Por:
Sebastián Rizza
+54 299 413 7940
www.estudiorizza.com



GRUPO WINDING

Polo Científico y Tecnológico del Neuquén
Raúl Soldi 350 - Neuquén, Argentina.

+54 299 3277282
comercial@grupowinding.com

www.grupowinding.com

Ingeniería con Renovables





TALLER BUGNER

CHAPA Y PINTURA

CORRIENTES 767 2995876778 TALLERBUGNER@YAHOO.COM.AR



Empresa familiar con más de 50 años de trayectoria. Brindamos resultados de excelencia y trabajos con garantía.

¡Confía en nuestra experiencia!

HORARIO DE ATENCIÓN
Lunes a viernes - 08 a 17 hs.



SILIO
Joyería y Relojería

Grabados industriales
y regalería empresarial personalizada

CHAPAS IDENTIFICATORIAS PARA POZOS PETROLEROS

GRABAMOS Y PERSONALIZAMOS
Acero inoxidable, aluminio, acrílico, madera y más.

REGALOS EMPRESARIALES PREMIUM
Línea: **Coleman® Stanley® Victorinox®**

CHAPAS IDENTIFICATORIAS
Para equipos, válvulas y pozos.

DISEÑOS PERSONALIZADOS
Con logo y datos técnicos.

Atendemos a empresas petroleras, contratistas y talleres industriales.

CONSULTANOS POR PROYECTOS A MEDIDA

Juan B. Justo 687 - Neuquén Capital +549 (299) 6246317 Silioneuquen@hotmail.com



DESDE 1989

QUINTEROS

ALUMINIO

FABRICA DE ABERTURAS DE ALUMINIO
CALIDAD, DISEÑO Y DURABILIDAD



DELTA - MONACO TOP - MEDITERRANEA - NIZA

MAS DE 35 AÑOS DE EXPERIENCIA
NOS AVALAN
EN NEUQUÉN Y ALREDEDORES

2995123144 Ing. Cipolletti 75 - Neuquén Capital @quinterosaluminio

Contactanos

BOOM EXPORTADOR

Energía y minería podrían generar US\$75.000 millones

Fundar advirtió que el salto exportador deberá acompañarse con desarrollo industrial y de proveedores.

El crecimiento de Vaca Muerta y la expansión de la minería podrían transformar de manera profunda la capacidad de la Argentina para generar divisas durante la próxima década.

Las exportaciones netas de ambos sectores, que alcanzaron unos US\$13.000 millones en 2025, podrían llegar a US\$75.000 millones hacia 2035. Sin embargo, ese salto no sería suficiente por sí solo para acercar al país a las economías con mayor disponibilidad de recursos naturales por habitante.

Así lo planteó un análisis de la organización Fundar difundido por Ámbito, que puso el foco en la necesidad de acompañar el crecimiento energético y minero con políticas destinadas a fortalecer proveedores, industria, empleo, ciencia y tecnología.

El cambio en el escenario energético argentino ya comenzó a reflejarse en las cuentas externas. Según consignó Ámbito, la reversión de la balanza energética fue uno de los factores que explicaron los 31 meses consecutivos de superávit comercial registrados por el país.

Entre el primer semestre de 2025 y el mismo período de 2026, el resultado comercial acumulado pasó de US\$2.800 millones a casi US\$14.000 millones. De acuerdo con datos de la consultora LCG citados por el medio, el sector de Combustibles y Energía explicó alrededor del 20% de ese incremento.

El cambio fue significativo si se considera que entre 2011 y 2023 las importaciones energéticas superaron a las exportaciones. La expansión de la producción no convencional de Vaca Muerta y las nuevas obras de transporte permitieron revertir ese escenario y transformar a la energía en una fuente creciente de divisas.

Actualmente, el petróleo lidera

las exportaciones vinculadas con energía y minería, acompañado por el litio y el oro. Para los próximos años se espera también la incorporación de nuevos proyectos de cobre, mientras que la ampliación de la infraestructura petrolera y gasífera permitirá aumentar la capacidad exportadora de Vaca Muerta.

Según el informe de Fundar citado por Ámbito, las exportaciones netas de energía y minería totalizaron aproximadamente US\$13.000 millones durante 2025. Para 2035, las proyecciones estiman que podrían alcanzar los US\$75.000 millones, casi seis veces el nivel registrado una década antes.

Ese crecimiento tendría un fuerte impacto sobre las exportaciones de productos primarios por habitante. El indicador podría triplicarse, desde unos US\$1.060 hasta US\$3.179 por persona.

Con ese nivel, Argentina superaría a países como Brasil, Perú, Estados Unidos, Uruguay y Rusia. Sin embargo, todavía permanecería por debajo de economías con una



mayor dotación de recursos naturales por habitante, como Chile, Australia, Canadá, Noruega y varios países petroleros de Medio Oriente.

Para Fundar, este escenario obliga a dimensionar correctamente el potencial de los sectores extractivos. La energía y la minería podrían convertirse en una importante fuente de dólares para la economía argentina, pero su capacidad para impulsar el desarrollo dependerá de los encade-

en exportaciones netas

namientos productivos que logren generar.

El análisis parte de una diferencia estructural. Argentina posee un capital natural por habitante equivalente al 16% del disponible en Australia, al 33% del de Canadá y al 60% del de Chile, según los datos difundidos

. Esa relación implica que los recursos naturales, aunque abundantes, difícilmente puedan sostener por sí solos el desarrollo y la generación de empleo de un país con unos 47 millones de habitantes, un territorio extenso y capacidades productivas desarrolladas en múltiples sectores.

El desafío, según Fundar, consiste en aprovechar la expansión de Vaca Muerta y la minería para impulsar actividades relacionadas con esos sectores. Esto incluye proveedores industriales, servicios especializados, tecnología, infraestructura, ingeniería, investigación científica y nuevas empresas.

Sin esos encadenamientos, el cre-

cimiento de las exportaciones podría mejorar la balanza comercial y aumentar el Producto Bruto Interno sin generar un impacto equivalente sobre el empleo formal, la creación de empresas y el desarrollo tecnológico.

Fundar advirtió, según reprodujo Ámbito, sobre el riesgo de consolidar una economía dual: sectores altamente productivos y exportadores conviviendo con actividades de menor dinamismo, menores ingresos y dificultades para integrarse al ciclo de crecimiento.

La Argentina cuenta, sin embargo, con una base sobre la cual ampliar esos encadenamientos. Actualmente existen alrededor de 10.000 empresas proveedoras vinculadas con la industria del petróleo y el gas distribuidas en las 24 provincias, aunque con una fuerte concentración en la región Pampeana y la Patagonia.

La expansión de Vaca Muerta abre así una oportunidad para aumentar la participación nacional en las cadenas de valor vinculadas con equipos, servicios petroleros, me-

talmeccánica, logística, software, ingeniería y tecnología aplicada.

El informe tomó como referencia las experiencias de Noruega, Australia y Canadá, tres países que lograron combinar la explotación intensiva de recursos naturales con estrategias destinadas a desarrollar otras capacidades productivas.

Daniel Schteingart, director de Desarrollo Productivo de Fundar, explicó que cada país siguió un modelo diferente. Noruega avanzó con una estrategia de fuerte participación estatal y orientación nacional, mientras que Australia atravesó un proceso de desindustrialización planificada. Pese a esas diferencias, ambos casos compartieron elementos como el financiamiento público y una estrategia de desarrollo sostenida en el tiempo.

La comparación internacional muestra que la disponibilidad de recursos naturales no determina por sí sola el nivel de desarrollo económico. Según Fundar, alrededor de 150 países alcanzaron

algún grado de estabilidad macroeconómica, pero apenas unos 40 son considerados desarrollados. Estos últimos tienen como denominador común estructuras productivas complejas y diversificadas.

El crecimiento de Vaca Muerta y la minería podría resolver durante los próximos años una parte importante de la histórica restricción externa argentina. Pero el desafío será convertir esa disponibilidad de recursos en una plataforma capaz de impulsar nuevas actividades económicas.

La posibilidad de alcanzar US\$75.000 millones anuales de exportaciones netas hacia 2035 representa una oportunidad de escala inédita. Su impacto sobre el desarrollo dependerá de cuánto de ese crecimiento logre extenderse hacia proveedores, industria, tecnología, ciencia y empleo calificado. La expansión de los recursos naturales puede convertirse en la locomotora; el desafío será construir los vagones que permitan distribuir ese impulso al resto de la economía.

HIDROLAVADORAS INDUSTRIALES

REPARACIONES

MANTENIMIENTOS

VENTA - ALQUILER

Realizamos trabajos personalizados a pedido.

- Amplia variedad de opciones para cumplir con la necesidad del cliente.
- Maquinas nuevas de agua fría - caliente de gran poder de limpieza.
- Estructuras resistentes con protecciones y rodamientos a elección.
- Elección de personalización estética acorde a empresa y gusto.
- Instalaciones eléctricas con regulación de temperatura y temporizador.
- Mangueras de alta presión R2 a pedido.

Contamos con 20 años de experiencia

299 - 419 - 9060
299 - 401 - 7047

MARCOSITU1946@HOTMAIL.COM

NEUQUEN CAPITAL - LOS NARANJOS 2140

INGESUD
ESTRUCTURAS & GEOTECNIA

www.ingesud.com.ar

INGESUD SRL

LA TRANQUILIDAD DE SABER DÓNDE FUNDAMOS NUESTROS PROYECTOS.

ESTUDIOS DE SUELOS:
Contamos con un completo Laboratorio de Suelos para diversos ensayos, con equipos modernos y certificados.

También realizamos:

- Control de compactación de suelos.
- Ensayos No Destructivos (END) en estructuras de Hormigón Armado.
- Pruebas de carga.
- Topografía.
- Proyectos de obras de Infraestructura.
- Diseño y Cálculo de Estructuras de Hormigón Armado y Estructuras Metálicas.

info@ingesud.com.ar

298 491-6441 • 298 440-1656

Don Bosco 1245, Gral. Roca.

Miembros de AIE (Asoc. de Ingenieros Estructurales), SAIG (Soc. Argentina de Ingeniería Geotécnica), AAC (Asoc. Argentina de Carreteras).

CAPITAL HUMANO Y SEGURIDAD OPERACIONAL

La salud mental en entornos de alta exigencia

El estrés, la fatiga y el agotamiento pueden convertirse en un factor de riesgo operativo.

Mientras muchas empresas concentran sus esfuerzos en incorporar tecnología, optimizar procesos y reforzar los estándares de seguridad en entornos como Vaca Muerta, otras empiezan a poner el foco en un riesgo menos visible, aunque con el mismo impacto sobre la operación. El desgaste de las personas.

Jornadas extensas, turnos rotativos, el aislamiento geográfico y la presión por cumplir objetivos en entornos físicamente exigentes generan fatiga mental, estrés sostenido y agotamiento emocional. También condicionan la capacidad de atención, la toma de decisiones y el desempeño diario.

El riesgo no está en el equipo, sino en el estado del operador

La clave para que cualquier protocolo concebido para minimizar

riesgos está en que las personas puedan ejecutarlo correctamente. Un operador fatigado, un supervisor estresado o un equipo con agotamiento acumulado tienen mayor probabilidad de cometer errores, omitir controles o perder capacidad de reacción frente a situaciones críticas.

En otras palabras, la salud mental debe ser considerada también como una herramienta de gestión del riesgo. Y por eso, organismos internacionales de seguridad laboral y cada vez más compañías líderes incorporan los factores psicosociales dentro de sus estrategias de prevención.

El rol del liderazgo en la salud mental del equipo

No se trata de que supervisores o jefes de equipo actúen como profesionales de la salud, sino de desarrollar la capacidad de detectar señales tempranas.

Muchas veces, una conversación a tiempo evita que una situación personal termine convirtiéndose en un problema operativo.

Cambios de conducta, irritabilidad, falta de concentración, disminución del rendimiento e incluso el ausentismo recurrente o dificultades para trabajar en equipo pueden ser indicadores de que un colaborador necesita acompañamiento.

Equipos saludables, operaciones más seguras

Diversos estudios muestran que los entornos laborales de alta exigencia presentan mayores niveles de estrés, agotamiento y rotación. Y en especial en Vaca Muerta, donde la disponibilidad de perfiles técnicos continúa siendo uno de los principales desafíos para las empresas del sector.

Perder colaboradores valiosos por desgaste implica volver a iniciar procesos de búsqueda, selección, capacitación e integración que demandan tiempo y recursos en un contexto donde cada perfil especializado resulta estratégico. Por eso, entender que invertir en bienestar no representa un costo adicional, sino una decisión que fortalece la continuidad operativa

puede marcar la diferencia con las empresas líderes.

La cultura también protege

En sectores donde la seguridad constituye un valor innegociable, proteger la salud mental también significa proteger la productividad, la continuidad del negocio y, sobre todo, la vida de quienes trabajan todos los días en campo. La industria hoy necesita fortalecer el cuidado de las personas que hacen posible cada operación. El desafío de construir equipos preparados para entornos de alta exigencia implica desarrollar líderes capaces de comunicar con claridad, distribuir y delegar adecuadamente las cargas de trabajo, fomentar espacios de escucha, reconocer el esfuerzo y promover una cultura donde pedir ayuda no sea interpretado como una debilidad.

Contacto:
Estudio Orbe
@estudioorbe.rh
www.estudio-orbe.com

PROYECTO

Vista acelera el desarrollo de Bandurria Norte

Solicitó el ingreso al RIGI de un desarrollo por US\$5.800 millones que apunta a producir 50.000 barriles.

Vista Energy solicitó formalmente la adhesión al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) para desarrollar Bandurria Norte, uno de sus nuevos activos estratégicos en Vaca Muerta. El proyecto contempla inversiones estimadas en 5.800 millones de dólares y la perforación de 332 pozos horizontales.

La compañía proyectó alcanzar una producción cercana a los 50.000 barriles equivalentes de petróleo por día una vez que el desarrollo alcance su escala prevista. La iniciativa representa además el primer proyecto masivo de Vista fuera de su principal núcleo operativo, conformado por Bajada del Palo Oeste y Bajada del Palo Este.

Bandurria Norte cuenta con una superficie aproximada de 26.500 acres y es operado en un 100% por la petrolera que conduce Miguel

Galuccio. El bloque se encuentra dentro de la ventana de petróleo no convencional de Vaca Muerta y actualmente no posee pozos en producción.

Esta condición obligará a desarrollar desde cero buena parte de la infraestructura necesaria para acompañar el crecimiento productivo del área.

El plan incluye la construcción de una batería con capacidad para procesar alrededor de 40.000 barriles de petróleo diarios, además de una estación compresora de gas y nuevos oleoductos y gasoductos de interconexión para transportar la producción.

La solicitud de ingreso al RIGI busca acelerar un proyecto que, sin los incentivos previstos por el régimen, habría quedado relegado dentro del cronograma de inversiones de la compañía.

Vista había anticipado en abril su intención de presentar proyectos bajo este esquema para desarrollar Bandurria Norte y Águila Mora, otro de sus activos en la formación

neuquina. Según explicó entonces Galuccio, los beneficios fiscales y la previsibilidad de largo plazo que ofrece el régimen permiten mejorar las tasas de retorno de áreas

que todavía no ingresaron en una etapa de desarrollo masivo. Sin ese incentivo, ambos bloques recién habrían sido priorizados hacia 2030.



FIRME | ESTRATÉGICO | CONFIABLE

2995286480

GESTORÍA EN CONTROL DOCUMENTAL PARA OPERADORAS Y CONTRATISTAS DE LA INDUSTRIA PETROLERA, MINERA Y GASIFERA.



Disfrutá el lago Nahuel Huapi con todas nuestras comodidades





apartdellago
Av. E. Bustillo 7911
Bariloche, Río Negro



CONSULTAS Y RESERVAS
+54 9 294 4587719
reservas@apartdellago.com.ar
APARTEDELAGO.COM.AR



MÁS DE 10 AÑOS DE EXPERIENCIA

TU OPERACIÓN NO PUEDE DETENERSE, NOSOTROS TAMPOCO

COBERTURA MÉDICA EN YACIMIENTOS

- Ambulancias 4x4 equipadas con cardiodesfibrilador
- Enfermeros y médicos en campo
- Tráilers de enfermería
- Traslados sanitarios
- Alcohol y drogas
- Exámenes ocupacionales

ATENCIÓN INMEDIATA EN LOCACIÓN

RESPALDO PROFESIONAL

CONTACTO



SMS Soluciones Médicas en Salud

299-4720828 | www.smssalud.com.ar | info@smssalud.com.ar

PATAGONIA MARKETING SUMMIT

Marcas y liderazgo: el valor de construir comunidad

Las marcas que liderarán no serán las que más inviertan en publicidad. Serán las que sepan crear comunidad.

En un contexto donde la atención es cada vez más escasa y la confianza se convirtió en el activo más valioso, Patagonia Marketing Summit nace como el punto de encuentro donde empresas, líderes e innovadores construyen mucho más que visibilidad: construyen relaciones.

Hay eventos que convocan asistentes y hay otros que construyen comunidad, generan conversaciones que trascienden el escenario y se convierten en el lugar donde nacen las alianzas, las ideas y los negocios del futuro. Patagonia Marketing Summit pertenece a esa segunda categoría.

En un contexto donde captar la atención es cada vez más difícil, las marcas ya no buscan únicamente espacios para mostrar un logo, buscan experiencias auténticas, audiencias calificadas y escenarios donde su presencia tenga sentido. Buscan formar parte de conversaciones relevantes.

Con esa premisa nace Patagonia Marketing Summit, un encuen-

tro que reunirá en la Patagonia a referentes del marketing, la innovación, la comunicación, la inteligencia artificial, los negocios, el turismo y el emprendedurismo para pensar los desafíos de una nueva economía desde uno de los lugares más inspiradores del país.

La Patagonia, además, aporta un diferencial imposible de replicar. Lejos del ritmo acelerado de las grandes ciudades, ofrece un entorno que invita a pensar distinto, a generar conexiones más profundas y a crear experiencias con un alto valor emocional y profesional. Ese contexto convierte cada encuentro en una oportunidad de mayor calidad.

Pero este Summit no fue concebido como un evento más. Fue pensado como un ecosistema de vínculos.

Durante el 13 al 14 de noviembre convivirán conferencias, entrevistas, networking, experiencias de marca y espacios especialmente diseñados para favorecer encuentros entre líderes, empresas, emprendedores, organismos e instituciones.

Yuliana Bustamante, directora de marketing de Endeavor Argentina, Sebastián Wilhem Co – Founder de Trans Company (creador de La Ila-

ma que llama), Max Lorenzo Director España y co-founder de Yes we are open y Leticia Arena Veraza, Directora de Marketing de Codorniu Argentina y el Grupo Tierra Gaucho, son algunos de los speakers confirmados para esta primera edición del Patagonia Marketing Summit.

Para las empresas, el valor de participar va mucho más allá de la visibilidad. Significa asociar su marca a un espacio de innovación, generar experiencias memorables, establecer relaciones comerciales, fortalecer el posicionamiento institucional y conectar con una comunidad que valora la creatividad, la transformación y las nuevas formas de hacer negocios.

Las marcas que hoy lideran sus industrias entendieron que el patrocinio ya no consiste en estar presentes. Consiste en convertirse en protagonistas de una experiencia que las personas recuerdan.

Declarado de interés nacional por la provincia de Río Negro y la ciudad de Bariloche, Patagonia Marketing Summit ofrece la posibilidad de integrarse al recorrido del asistente de manera orgánica, generando puntos de contacto reales y conversaciones que continúan mucho después del cierre del evento.

Además del alcance presencial, el Summit contará con una estrategia integral de comunicación que amplificará el contenido antes, durante y después del encuentro, potenciando la exposición de sus aliados a través de medios de comunicación, redes sociales, entrevistas, contenidos editoriales y acciones digitales.

Quienes acompañen esta primera edición no solo estarán apoyando un evento. Estarán formando parte del nacimiento de una plataforma con vocación de crecimiento, pensada para consolidarse como uno de los espacios de referencia para el marketing, la innovación y los negocios del sur del continente.

Las grandes oportunidades suelen reconocerlas primero quienes se animan a llegar antes.

Patagonia Marketing Summit invita justamente a eso: no solo a participar de una conversación sobre el futuro, sino a construirlo desde el primer día.

Contacto:
Patagoniamktsummit.com
@patagoniamktsummit

EN NEUQUÉN

GeoPark proyectó multiplicar por 13 su producción

La petrolera busca alcanzar los 20.000 barriles equivalentes diarios en tres años y prepara una fuerte expansión.

La petrolera, que regresó a la Argentina con una fuerte apuesta por el shale neuquino, concentró su actividad en Loma Jarillosa Este, uno de los bloques que conforman su plataforma de crecimiento junto con Puesto Silva Oeste. Durante el segundo trimestre de 2026, la producción promedio en el país alcanzó unos 1.400 boepd, prácticamente estable respecto del trimestre anterior, mientras la empresa prioriza la preparación de infraestructura para acelerar el desarrollo.

Uno de los principales avances se registró en el Pad 1030 de Loma Jarillosa Este, donde completó la perforación de tres pozos horizontales con ramas laterales de unos 2.450 metros y un promedio de 14,2 días por sección, reflejando mejoras en eficiencia. La campaña incluyó además dos pozos verticales para disposición de agua y mo-

nitoreo del reservorio, junto con la fractura hidráulica de cinco pozos, de los cuales al cierre de junio se habían completado 119 de las 218 etapas previstas.

El desarrollo obtuvo la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental, habilitando futuras campañas de perforación. En paralelo, junto con Gas y Petróleo del Neuquén (GyP), GeoPark solicitó su adhesión al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) para un proyecto superior a los 1.000 millones de dólares, con el objetivo de desarrollar un hub no convencional que permita alcanzar los 20.000 boepd en tres años.

Para sostener ese crecimiento, la compañía firmó un contrato por tres años con Helmerich & Payne (H&P) para contar con un equipo de perforación dedicado desde fines de 2026, lo que permitirá mantener una campaña continua. Además, aseguró la evacuación de su producción mediante acuerdos con Pan American Energy (PAE) para procesamiento y exportación hasta 2027, con acceso a infraestructura en Puerto Rosales y Punta

Colorada. La expansión en Vaca Muerta se enmarca en una estrategia regional en la que GeoPark mantiene su base productiva en Colombia. En el segundo trimes-

tre, la empresa registró una producción consolidada de 27.271 boepd, con operaciones en bloques como Llanos 34, CPO-5, Llanos 123 y Platanillo.

SG2 CONSULTORES

MEDIMOS EVALUAMOS MEJORAMOS

TRANSFORMAMOS LA GESTIÓN AMBIENTAL EN UNA HERRAMIENTA DE CRECIMIENTO

- Estudios de Impacto Ambiental
- Huella de Carbono
- Planes de Mitigación y Seguimiento Ambiental

Innovación y ambiente en equilibrio

CONTACTO

+54 9 (299) 459-4307
sg2consultores@gmail.com
www.sg2consultores.com.ar
SG2 Consultores

NUESTROS SERVICIOS

- FABRICACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE MÓDULOS HABITACIONALES
- SOLDADURA EN GENERAL
- PINTURA EPOXI
- CHAPA Y PINTURA
- FIBRA DE VIDRIO

Visítanos

2996044220/2995720508 Casimiro Gómez y Autovía Norte Ngn
carroceriasmendoza carroceriasmendoza233@gmail.com

Postes Eucaliptos

- Impregnados y Naturales
- Postes para techo
- Machimbres
- Tirantes de Pino
- Maderas de Álamo
- Materiales para Contrucción
- Cemento, Cal, Hierros
- Artículos de Ferretería

2995474827 | postesneuquen@hotmail.com | Río Colorado 970

¿TODAVIA GESTIONÁS TU OPERACIÓN EN PAPEL?

Más papel, más errores, más tiempo perdido.

DEJÁ EL PAPEL ATRÁS

Digitalizá tus operaciones en solo **7 DIAS**.

Firma Digital
Fotos y Geolocalización.
Trabajo Offline.
Reportes en PDF.

SMART FORM

Transformá tus datos, transformá tu operación.

SOLICITÁ UNA DEMO SIN CARGO

299-5969457
www.smartform.com.ar

CIENCIA DE CERCANÍA

CIATI, el centro tecnológico de Vaca Muerta

Opera en Centenario y Villa Regina con más de 130 profesionales y más de 1.000 clientes activos.

En un escenario global que demanda dinamismo, sustentabilidad y precisión, la competitividad de la industria energética de la Patagonia no solo depende de sus recursos naturales, sino también del soporte tecnológico que respalda cada uno de sus procesos. En este ecosistema, CIATI se consolida como un actor fundamental: un socio estratégico que transforma el conocimiento científico en soluciones concretas para los desafíos ambientales y geoquímicos del sector.

Más que un laboratorio: un centro tecnológico

Nacido originalmente para dar respuesta a las cadenas de valor agroindustriales de la región, CIATI ha evolucionado significativamente a lo largo de su trayectoria permitiéndole operar con la agilidad del sector corporativo y el compromiso del bien común. En la actualidad, dispone de dos sedes principales en Centenario (Neuquén) y Villa Regina (Río Negro) y está formado por un equipo de más de 130 personas altamente

calificadas en más de 20 disciplinas profesionales.

La infraestructura tecnológica es de última generación, con más de 30 cromatógrafos operando de manera continua. Asimismo, asiste a más de 1.000 clientes activos, entregando más de 3 millones de resultados analíticos por año.

Posee acreditación en la norma ISO 17.025, con un alcance de 77 métodos analíticos acreditados por el organismo español ENAC desde el año 1999. A ello se suma su designación como laboratorio de referencia en temas ambientales por parte de las provincias de Neuquén y Río Negro y el Sistema de Gestión Integrado certificado en las normas ISO 9.001, ISO 14.001 e ISO 45.001 lo que lo convierte en el único laboratorio de la Argentina en reunir estas 4 certificaciones.

Es fundamental destacar que CIATI no es solo un laboratorio de análisis. Se trata de un centro tecnológico integral que aporta valor a la industria a través de tres capas operativas que se complementan fuertemente:

1. Servicios analíticos y de toma de muestra: Con equipamiento de última generación y profesionales en campo para garantizar la traza-

bilidad desde el origen.

2. Asistencia técnica especializada: Consultoría y diagnóstico para optimizar procesos.

3. Investigación y Desarrollo (I+D): Innovación aplicada para anticipar y resolver los problemas complejos de la industria actual.

El valor de la "Ciencia de Cercanía"

Uno de los pilares constitutivos de CIATI es el concepto de "ciencia de cercanía". Esta visión implica poner la ciencia de más alto nivel nacional e internacional al servicio inmediato de la industria. No se trata de ciencia abstracta, sino de conocimiento aplicado a las problemáticas reales y cotidianas que enfrentan las empresas en la cuenca hidrocarburífera. Es, en esencia, tender un puente directo entre el laboratorio y el pozo, garantizando respuestas rápidas y adaptadas a la realidad local.

Alianzas globales con impacto local

Esta búsqueda de excelencia llevó a CIATI a cruzar fronteras. Actualmente, el centro forma parte del prestigioso Rice University Brine Chemistry Consortium (de la Universidad de Rice, Texas, EE.

UU.), un referente mundial en la química de salmueras y aguas de producción. Esta vinculación le permite a CIATI transferir conocimiento de vanguardia global directamente a la Patagonia, combinando el know-how externo con la capacidad de ejecución local. Por otro lado CIATI también cuenta con un acuerdo estratégico con Proptester, Texas, EE. UU., líder en ensayos de agentes de sostén, para ofrecer localmente ensayos de conductividad hidráulica de proppants con el respaldo de años de experiencia en la cuenca Permian.

Un socio estratégico para el futuro

Con el foco siempre puesto en resolver los problemas de la industria, CIATI se posiciona como un socio estratégico para las empresas que buscan eficiencia operativa y sustentabilidad ambiental. En la Patagonia que produce la energía del país, la ciencia de cercanía de CIATI es el eslabón clave que potencia un desarrollo energético eficiente y sostenible.

Por:
Alejandro Pesce
Gerente General CIATI
alejandro.p@ciati.com.ar

SUSTENTABILIDAD

General Pico inició el montaje de 27.612 paneles solares

El parque tendrá 15 MW de potencia instalada y demandará una inversión superior a US\$10 millones.

El Parque Solar Fotovoltaico de General Pico avanzó con el montaje de la primera fila operativa de paneles, un paso que habilitará la instalación progresiva de los 27.612 módulos previstos. La primera etapa tendrá una potencia instalada de 15 MW y demandará una inversión superior a los 10 millones de dólares.

El denominado Golden Tracker permitió comprobar en condiciones reales el funcionamiento integral del sistema antes de avanzar con el montaje a mayor escala. La prueba incluyó la instalación de módulos fotovoltaicos, conexiones eléctricas, puesta a tierra, controles de calidad y condiciones de seguridad.

A partir de esta validación comenzará la colocación de paneles monocristalinos bifaciales de 630 W, instalados sobre estructuras mó-

viles de un eje que permitirán optimizar la captación de radiación solar.

El proyecto, impulsado por el Gobierno de La Pampa a través de Pampetrol Sapem, tendrá un plazo de ejecución estimado en 11 meses. Una vez operativo, se prevé que alcance una generación anual cercana a los 37.236 MWh.

Autoridades provinciales y municipales recorrieron las obras y supervisaron también los avances de la nueva Estación Transformadora, una infraestructura destinada a fortalecer el sistema eléctrico del norte pampeano y acompañar la incorporación de nueva generación renovable.

El proyecto contempla además la capacitación y contratación de trabajadores y proveedores locales, con el objetivo de generar actividad económica durante su construcción.

En paralelo, General Pico avanzó con el Plan 100 Cuadras para ampliar el alumbrado público. La iniciativa contempla la instalación

de 400 nuevas columnas con luminarias LED adquiridas con recursos municipales y distribuidas en distintos barrios. Con la ejecución del programa, la infraestructura

de alumbrado crecerá un 5,4%, al pasar de 9.262 a 9.662 columnas. Actualmente, el 98,77% ya cuenta con tecnología LED y forman parte de sustentabilidad energética.

RS
ROSANA SOLDERA
ABOGADA



+54 9 299 4660923

ro_soldera@hotmail.com

DERECHOS DE FAMILIA

DIVORCIOS

ALIMENTOS

RÉGIMEN DE VISITAS

GUARDA

SUCESIONES

DERECHO LABORAL

ACCIDENTES LABORALES

ACCIDENTE DE TRÁNSITO

PG

Marketing y Comunicación

Conectamos marcas con personas.

"Soluciones creativas en marketing, comunicación y branding para empresas industriales y de servicios."

Gestión de LinkedIn corporativo

Diseño gráfico e identidad visual

Contenido estratégico y audiovisual

Estrategias comerciales B2B

299 570 6297

pablo82g@gmail.com

Pablo González

artegraf

IMPRESOS DE CALIDAD

40 años

Imprimiendo tus ideas

Departamento de diseño

digital@artegrafneuquen.com.ar

prerensa@artegrafneuquen.com.ar

Cotizaciones

administracion@artegrafneuquen.com.ar

299 4837598 - 299 4650416

www.artegrafneuquen.com.ar

IMPRESIÓN OFFSET y DIGITAL

+ FOLLETERÍA Y PAPELERÍA COMERCIAL

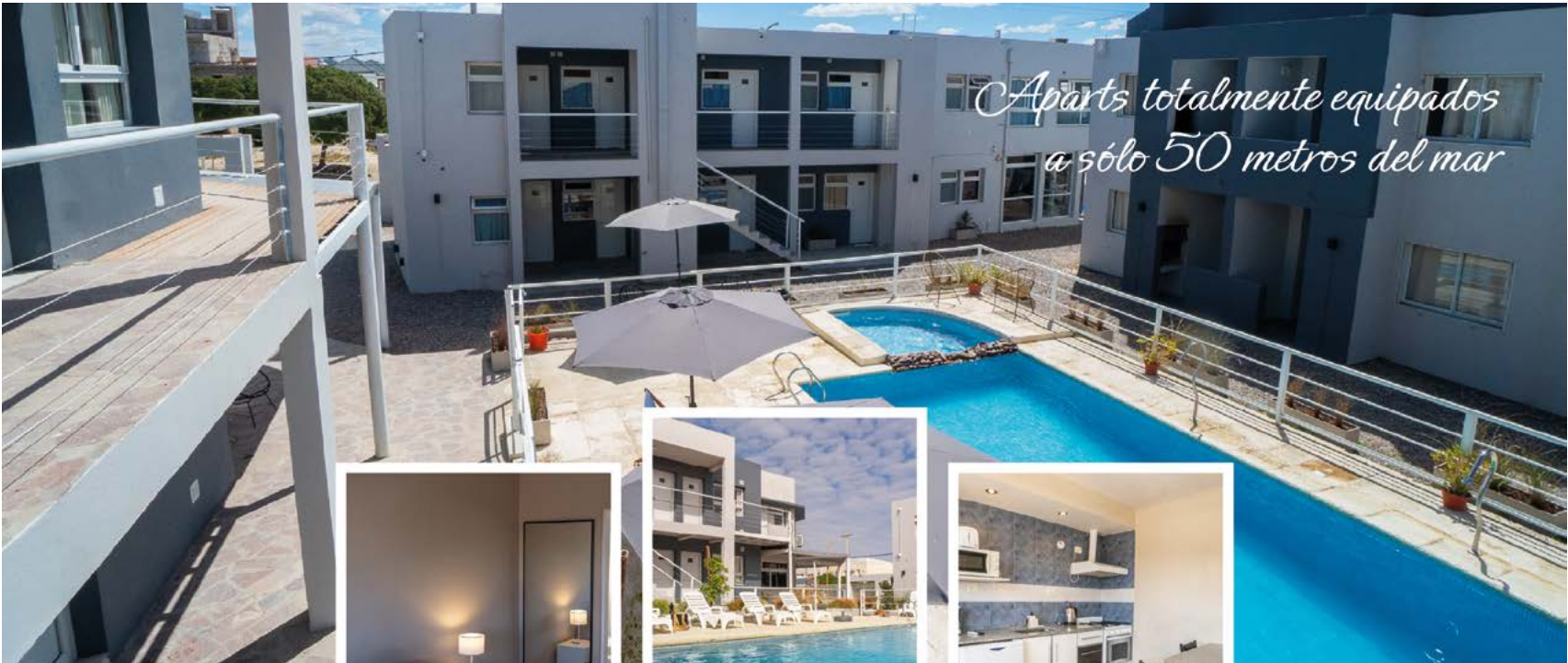
+ IMPRESIÓN EDITORIAL Y PACKAGING

+ GIGANTOGRAFÍAS Y CARTELERÍA

+ PLOTTER DE IMPRESIÓN Y CORTE

Ing. Silvio Tosello 1375 . PIN ESTE . NEUQUEN CAPITAL

Aparts totalmente equipados a sólo 50 metros del mar









@apartdelgolfo

Nahuel Huapi 505

Las Grutas, Río Negro

APART DEL GOLFO

CONSULTAS Y RESERVAS

+54 9 294 4728358

reservas@apartdelgolfo.com.ar

APARTDELGOLFO.COM.AR

ENERGÍA NUCLEAR

La CNEA perdió 58% de su presupuesto en tres años

Un informe reveló una fuerte caída de recursos y 389 puestos de trabajo menos desde 2023.

La Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA) atraviesa un proceso de reducción de recursos y personal que volvió a quedar en el centro de la discusión tras una nueva serie de desvinculaciones.

Según un informe de Chequeado, en 2026 el presupuesto del organismo resultó 58% inferior en términos reales al ejecutado en 2023, mientras que su planta perdió 389 trabajadores durante ese período. La situación generó una protesta de trabajadores frente a la sede de la institución. La Asociación de Trabajadores del Estado (ATE) denunció cerca de 100 despidos y sostuvo que las desvinculaciones alcanzaron a personal con entre cinco y 20 años de antigüedad, de acuerdo con lo consignado por el informe.

Desde la conducción de la CNEA dieron una versión diferente. Su presidente, Martín Porro, informó que fueron 61 contratos que finalizaron el 30 de junio y aseguró que todos correspondían a personas incorporadas durante 2023, en su mayoría destinadas a funciones administrativas, según el mismo medio.

La discusión por las desvinculaciones se produjo en un contexto de fuerte reducción presupuestaria para uno de los organismos centrales del sistema científico y tecnológico argentino, tal como detalla el informe.

CNEA tiene como misión la investigación y el desarrollo de los usos pacíficos de la tecnología nuclear. Su actividad no se limita a la generación eléctrica: también comprende aplicaciones vinculadas con medicina, industria, producción de radioisótopos, tratamiento de minerales, ciclo del combustible nuclear e investigación científica.

El organismo tuvo además un papel central en el desarrollo histórico de las capacidades nucleares argentinas. Durante sus primeros años participó, junto con instituciones como el Instituto Balseiro, en la formación de recursos humanos y en la construcción del RA-1, que en 1958 se convirtió en el primer reactor nuclear experimental de América Latina.

Actualmente, la CNEA participa en algunos de los proyectos tecnológicos más relevantes del sector nuclear nacional. Entre ellos se encuentra el CAREM, un reactor modular de baja potencia diseñado y desarrollado en la Argentina. El proyecto busca posicionar al país dentro del mercado internacional de los pequeños reactores modulares, conocidos como SMR, una tecnología que ganó protagonismo por sus menores dimensiones y posibilidades de construcción modular.

Otro desarrollo estratégico es el reactor multipropósito RA-10, concebido para aplicaciones vinculadas con la salud, la ciencia, la industria y la tecnología. La iniciativa permitirá ampliar la producción de radioisótopos para usos médicos y fortalecer las capacidades en investigación nuclear.

La CNEA también participa en proyectos relacionados con protonoterapia, una modalidad avanzada de radioterapia utilizada para tratar determinados tipos de cáncer con mayor precisión sobre los tejidos afectados.

Sin embargo, el escenario presupuestario mostró una fuerte contracción durante los últimos años. Para 2026, el presupuesto asignado al organismo representa una caída real del 58% frente a los recursos ejecutados en 2023, una vez descontado el efecto de la inflación, según Chequeado.

La reducción alcanzó prácticamente a todos los programas de la institución, aunque con diferencias significativas según cada área. Los recursos destinados a Seguridad Nuclear registraron una caída real del 78,9%, mientras que las partidas para Aplicaciones de Tecnología Nuclear disminuyeron un 60%, de acuerdo con el relevamiento citado por Chequeado.

Las Investigaciones y Aplicaciones no Nucleares tuvieron una reducción del 57,2%. A su vez, los recursos destinados a Desarrollo y Suministros para la Energía Nuclear retrocedieron un 44,6% y los correspondientes al ciclo de combustible nuclear cayeron un 31,3%.

La excepción fue el Plan Nacional de Medicina Nuclear, cuyo presupuesto registró un incremento real del 136% respecto de 2023. Los gastos destinados al personal también mostraron una contracción importante. Entre 2023 y 2026 disminuyeron un 47,6% en términos reales, según el informe

de Chequeado.

La reducción presupuestaria tuvo su correlato en la cantidad de trabajadores. Según datos oficiales citados por el medio, en noviembre de 2023 la CNEA contaba con 3.941 empleados. En mayo de 2026, esa cifra había descendido a 3.552 personas.

La diferencia representó una pérdida de 389 puestos de trabajo desde el inicio de la actual administración nacional.

Existen, sin embargo, diferencias entre las estadísticas oficiales disponibles. Información difundida por el Ministerio de Economía indicó que la Comisión cuenta con 3.060 trabajadores, de los cuales 319 corresponden a personal contratado. A esa estructura se suman más de 440 becarios vinculados con actividades científicas y tecnológicas, según datos citados en el informe.

Las nuevas desvinculaciones reabrieron así el debate sobre los recursos disponibles para sostener las capacidades científicas, técnicas y profesionales de una institución que participa en proyectos considerados estratégicos para el desarrollo nuclear argentino.

El escenario combina una reducción significativa del presupuesto y del personal con la continuidad de iniciativas de alta complejidad tecnológica como CAREM, RA-10 y los desarrollos vinculados con medicina nuclear. El desafío para la CNEA será sostener esos programas y preservar las capacidades acumuladas durante más de siete décadas.

INDUSTRIALIZACIÓN DEL GAS

Pampa producirá 2,1 millones de toneladas de urea

Invertirá US\$2.700 millones en una nueva planta en Bahía Blanca, que comenzaría a operar a fines de 2029.

Pampa Energía confirmó una inversión de 2.700 millones de dólares para construir una planta de urea granulada en el Polo Industrial de Bahía Blanca, un proyecto que utilizará gas proveniente de Vaca Muerta y tendrá capacidad para producir 2,1 millones de toneladas anuales. La entrada en operación está prevista para fines de 2029.

La compañía aprobó la Decisión Final de Inversión (FID) para avanzar con el complejo petroquímico, que se convertirá en la mayor inversión de su historia. El proyecto fue presentado en abril para ingresar al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) y todavía espera la aprobación oficial.

La iniciativa permitirá a Pampa Energía ingresar por primera vez al negocio de los fertilizantes y agregar valor industrial al gas producido en la Cuenca Neuquina. Según las estimaciones de la empresa, el proyecto podría generar un impacto positivo de alrededor de 1.000 millones de dólares anuales en la balanza comercial, entre sustitución de importaciones y futuras exportaciones.

La nueva planta estará ubicada sobre un predio de 80 hectáreas dentro del área portuaria de Bahía Blanca y tendrá conexión directa con los principales gasoductos que transportan la producción de Vaca Muerta.

El complejo contará con una planta de amoníaco y dos líneas de producción de urea granulada, con una capacidad conjunta de 6.000 toneladas diarias. También incorporará silos de almacenamiento y sistemas automatizados para la carga de camiones y buques.

Una parte importante de la producción tendrá como destino el mercado argentino, que actualmente depende de importaciones para cubrir su demanda de fertilizantes. El excedente podrá dirigirse a mercados externos, con Brasil como uno de los principales destinos potenciales.

El país vecino importa actualmente entre 7 y 8 millones de toneladas de urea por año, una demanda que representa una oportunidad comercial para la futura producción argentina por la cercanía geográfica y las ventajas logísticas.

Marcelo Mindlin, presidente de Pampa Energía, definió el proyecto como la decisión de inversión más importante realizada por la compañía. Destacó además que permitirá reducir la dependencia argentina de fertilizantes provenientes de mercados distantes y expuestos a escenarios de inestabilidad geopolítica.

La iniciativa también busca vincular directamente dos sectores estratégicos de la economía argentina: la producción de gas natural de Vaca Muerta y la actividad agropecuaria, uno de los principales consumidores de fertilizantes nitrogenados.

Actualmente, la única planta de



de 300 puestos permanentes. La compañía anticipó que priorizará la contratación de trabajadores y proveedores de Bahía Blanca y localidades de la región.

La ingeniería y ejecución del proyecto estarán a cargo de Tecnimont, perteneciente al grupo italiano MAIRE, y la constructora argentina SACDE. Tecnimont tendrá bajo su responsabilidad las tareas de ingeniería y procurement, mientras que SACDE estará enfocada en la etapa de construcción.

El proyecto utilizará además tecnología de Nextchem y KBR. Tecnimont cuenta con experiencia internacional en este tipo de instalaciones y participó en la ejecución de más de 100 plantas de amoníaco y más de 75 plantas de urea en distintos países.

La decisión de avanzar con la planta representa uno de los mayores proyectos industriales asociados al crecimiento de Vaca Muerta. A diferencia de los desarrollos orientados exclusivamente a incrementar las exportaciones de gas, la iniciativa apunta a transformar parte de ese recurso dentro del país y convertirlo en un producto de mayor valor agregado.

Los nuevos accionistas de Profertil también proyectan ampliar las instalaciones existentes con el objetivo de duplicar su capacidad productiva, lo que podría convertir a Bahía Blanca en un polo de mayor escala para la producción regional de fertilizantes.

La construcción del nuevo complejo de Pampa Energía demandará aproximadamente tres años y medio. Durante el pico de las obras se prevé la creación de más de 3.500 puestos de trabajo directos, además de miles de empleos indirectos asociados a proveedores y servicios.

Una vez que la planta entre en funcionamiento, generará alrededor

Claudio Vagnoni

Inmobiliaria Seguros Generales

Matrícula 508 Matrícula 60419

Laura Capellán

Inmobiliaria y Aseguradora

Mat. Nac. 68947

M.YC.P. Mat N°166 – RPC -14

claudiovagnoni67@gmail.com

+ 54 9 2995812364

Claudio Ignacio Vagnoni

Roca n° 737 -Gral. Fdez. Oro - RNE

+ 54 9 2996370704

www.lauracapellan.com.ar

inmobiliarialauracapellan

12 AÑOS JUNTOS

PERIÓDICO

ENERGIA PATAGONIA

Es un producto de Bashuk Editorial

Producción Periodística:

Stefani Andrés

stefaniandres@gmail.com

Marketing y Comunicación:

Gonzalez Pablo

pablo82g@gmail.com

Nuestro Staff

Agencia:

MacMedia

www.macmedia.com.ar

Arte y Diseño:

Bashuk Camila

camibashuk@hotmail.com

Gerente Comercial:

Bashuk Miguel Ángel

mabashuk@gmail.com

+54 9 299 401-0809

energiapatagonia.com

@energiapatagonia

Energía Patagonia

DESARROLLO PERSONAL

De la sabiduría a la prospección estratégica

Anticipar escenarios y evaluar consecuencias son claves para un liderazgo con visión de largo plazo.

En nuestra nota anterior reflexionamos sobre la sabiduría de aprender de los obstáculos, a partir de observar las tendencias que han limitado aparentemente el éxito.

Hoy damos un paso más: de esa sabiduría puede surgir la prospección estratégica, una herramienta clave para la dirección y la definición de objetivos profesionales.

La prospección estratégica es la capacidad de anticipar escenarios y leer tendencias, aplicando la experiencia acumulada en dirección a la visión de futuro.

No solo proyecta números o estadísticas, sino que integra lo aprendido en la auto observación—incluidos los boicots internos—para detectar los futuros posibles alineados con misión y visión profesional.

Es un ejercicio de discernimiento que permite definir objetivos claros, alineados al propósito y sostenidos en una mirada amplia del contexto.

Tipos de prospección

Desde la perspectiva del Yoga, la prospección se expresa con matices que amplían su sentido:

- Dūradr̥ṣṭi es la visión a larga distancia, la capacidad de anticipar con perspicacia lo que aún no se manifiesta. Permite anticipación estratégica, adaptación y ventaja competitiva.
- Apekṣā o Pratyāṣā refieren a las expectativas y esperanzas conscientes que orientan decisiones y proyectos hacia el futuro. Transforma la incertidumbre en hoja de ruta con intención y sentido.
- Pariṇāmadr̥ṣṭi es la mirada sobre las consecuencias, la evaluación y consideración de los resultados que vendrán. Garantiza sostenibilidad mediante decisiones éticas y responsables.

Integrar estas nociones en el ámbito profesional significa transformar la sabiduría interior en visión estratégica: leer el presente con claridad, anticipar escenarios y definir objetivos alineados al propósito.

Aplicabilidad

Desarrollar la visión a larga distancia, permite no reaccionar a las crisis, sino que se adelanta a ellas.

Identifica cambios regulatorios, disrupciones tecnológicas o nuevas necesidades de los consumidores.

Gestionar expectativas y esperanzas de forma consciente, favorece no definir metas por inercia o presión externa.

En su lugar, establece objetivos que inspiran a la organización, asegurando que cada inversión, contratación y proyecto esté alineado con el destino deseado.

La mirada sobre las consecuencias invita a evaluar el impacto futuro de sus acciones presentes.

Evita la trampa de buscar soluciones rápidas en detrimento del valor a largo plazo, protegiendo no solo salud financiera, sino también el impacto en la cultura interna, ambiental o social.

La prospección estratégica, a la luz del Yoga, es un arte de liderazgo consciente.

Anticipar escenarios, gestionar expectativas y evaluar consecuencias se convierten en prácticas que sostienen organizaciones sólidas, éticas y alineadas a su propósito.

Si deseas cultivar estas habilidades en tu vida personal y profesional, te invito a que me contactes: juntos podemos explorar, desde la metodología del Yoga, cómo aplicar estas tres formas de prospección para transformar obstáculos en brújula y visión en estrategia.

Por:
Silvina Pirola
+54 9 299 504 3058
www.shantidevima.com



2995310528 | roomservicesrl@gmail.com

PISOS

HASTA
20%OFF
TODO AGOSTO

ITAGRES

JOHNSON
ACERO S.A.

ferrum

ILVA

Grifería de
alta tecnología

klaukol